

**RAPPORT FINANCIER  
ANNUEL 2021**



الومنيوم المغرب  
aluminium du maroc

## SOMMAIRE

I-	RAPPORT ENVIRONNEMENT, SOCIAL ET GOUVERNANCE .....	1
A-	PROFIL DE LA SOCIETE .....	1
B-	FILIALES ET PARTICIPATIONS.....	9
C-	INSTANCES DIRIGEANTES .....	9
❖	Le conseil d'Administration .....	9
❖	Les comités spécialisés .....	10
❖	Le comité de direction .....	10
D-	REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL .....	10
E-	INFORMATIONS SOCIALES.....	11
	PYRAMIDE DES AGES DU PERSONNEL ADM 2021.....	11
	HISTORIQUE ET PRINCIPAUX EVENEMENTS.....	11
F-	PLAN STRATEGIQUE DE DEVELOPPEMENT .....	13
G-	SYSTEME DE MANAGEMENT INTEGRE, CERTIFICATIONS ET LABELS .....	13
H-	RESPONSABILITE SOCIETALE.....	15
I-	BUREAUX ET AGENCES .....	16
J-	RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION.....	17
K-	CONTEXTE ECONOMIQUE.....	17
L-	FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE .....	19
M-	REALISATIONS .....	19
N-	LISTE DES COMMUNIQUEES PUBLIEES.....	20
O-	ETAT DES HONORAIRES VERSES AUX COMMISSAIRES AUX COMPTES.....	20
P-	Avis de réunion de l'assemblée générale ordinaire annuelle .....	21
II-	ETATS FINANCIERS DES COMPTES SOCIAUX AU 31 DECEMBRE 2021.....	21
III-	ACTIVITES ET RESULTATS DU PERIMETRE SOCIAL .....	39
A-	CHIFFRE D'AFFAIRES .....	39
B-	RESULTAT D'EXPLOITATION .....	39
C-	RESULTAT FINANCIER .....	40
D-	RESULTAT COURANT.....	40
E-	RESULTAT NET.....	40
F-	FINANCEMENT .....	41
G-	TRESORERIE.....	41
H-	Délais de paiement des fournisseurs .....	41
I-	OPERATIONS, INFORMATIONS POST CLOTURE .....	42
J-	MODIFICATIONS INTERVENUES DANS LA PRESENTATION DES COMPTES .....	42
IV-	ETATS FINANCIERS DES COMPTES CONSOLIDES AU 31 12 2021.....	42

A-	BILAN CONSOLIDE.....	43
B-	COMPTES DE PRODUITS ET DE CHARGES CONSOLIDE .....	44
C-	TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES .....	44
D-	TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE.....	45
V-	ACTIVITES ET RESULTATS DU PERIMETRE CONSOLIDE.....	45
A-	PERIMETRE DE CONSOLIDATION DU GROUPE ALUMINIUM DU MAROC.....	46
B-	TITRES DE PARTICIPATION AU 31 12 2021 .....	46
C-	RESULTAT CONSOLIDE PART DU GROUPE .....	46
VI-	INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES.....	46
A-	ACTIVITE DU GROUPE.....	46
1.	Aluminium du Maroc.....	47
2.	Belpromo.....	47
3.	Mansart.....	47
4.	Nafida Aluminium.....	47
5.	Afric Industries.....	48
6.	Industube .....	48
7.	ALM Africa.....	48
B-	SYNTHESE DES PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'EVALUATION DU GROUPE .....	48
1.	Principes et méthodes de consolidation.....	48
2.	Méthodes d'évaluation .....	49
C-	Commentaire des comptes consolidés au 31/12/2021.....	52
1-	PRICIPAUX POSTES DU CPC CONSOLIDE .....	52
2-	PRINCIPAUX POSTES DU BILAN CONSOLIDE.....	53
VII-	RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SOCIAUX EXERCICE 2021 .....	53
VIII-	RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SOCIAUX 2021.....	59
IX-	RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES EXERCICE 2021.....	68

## I- RAPPORT ENVIRONNEMENT, SOCIAL ET GOUVERNANCE

### A- PROFIL DE LA SOCIETE

Aluminium du Maroc est le premier producteur marocain de profilés en alliages d'aluminium destinés au bâtiment et à l'industrie. La société a été créée en 1976 en partenariat avec le groupe Pechiney, successivement absorbé par Alcan puis Rio Tinto leader mondial de l'industrie aluminium.

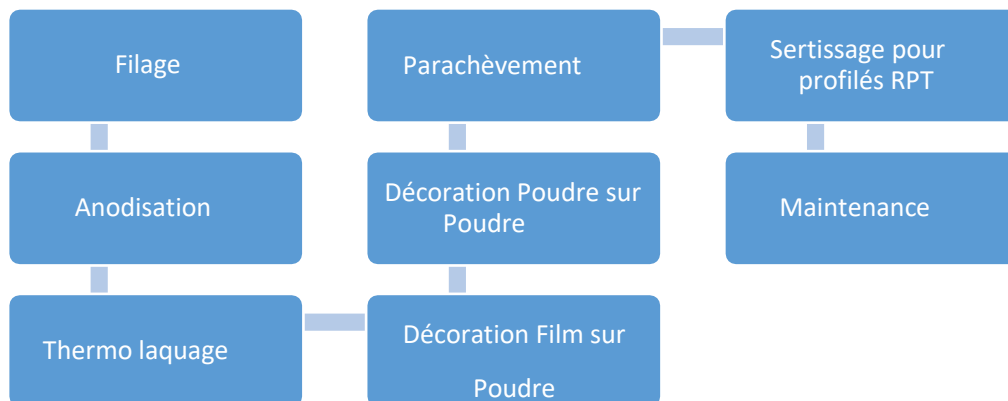
Forte d'une équipe expérimentée, encadrée par des ingénieurs et des cadres de haut niveau, Aluminium du Maroc dispose d'un savoir-faire unique et reconnu au Maroc comme à l'international.

---

#### COMPÉTITIVITÉ, FLEXIBILITÉ, RÉACTIVITÉ

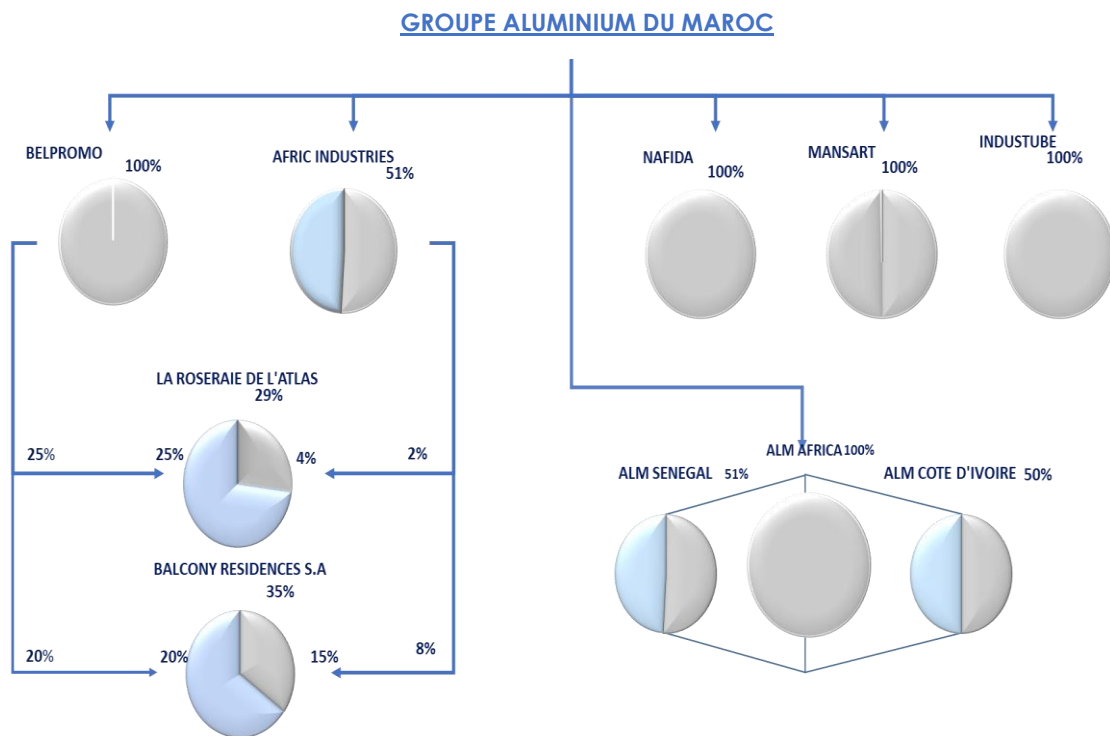
---

La modernisation continue de son outil de production, permet à la société de bénéficier d'équipements techniques de dernière génération et répond aux standards de qualité internationaux les plus exigeants.



L'intégration de l'activité industrielle et logistique sur un site unique à Tanger est un atout majeur. La mise en place d'un réseau d'agences de commercialisation des produits dans les principales villes du Royaume, et la proximité géographique avec les principaux marchés consommateurs à l'export, permettent à Aluminium du Maroc de garantir des coûts de production optimisés et des délais de fabrication et de livraison réellement maîtrisés. Les efforts constants pour améliorer la qualité des produits et services ont permis à Aluminium du Maroc de développer une collaboration étroite avec les principaux gammistes et menuisiers marocains, tout en fidélisant à l'export des clients leaders sur leur marché.

## B- FILIALES ET PARTICIPATIONS



## C- INSTANCES DIRIGEANTES

### ❖ Le conseil d'Administration

M. Mohamed EL ALAMI  
M. Abdelouahed EL ALAMI  
Mme Malika EL ALAMI  
M. Abdeslam EL ALAMI  
Mme Hind DINIA  
Mme Sabr ABOU IBRAHIMI  
Mme Radia CHMANTI HOUARI  
Mme Houda EL GUENNOUNI  
M. Clemente GONZALEZ SOLER (représenté)  
M. Tawfiq BOUZOUBAA  
Holding SARL, représentée par M. Ghali SEBTI  
M. Mohamed BENHADDOU  
M. Hamza EL AYOUBI

Président Directeur Général  
Administrateur  
Administratrice  
Administrateur  
Administratrice  
Administratrice  
Administratrice  
Administratrice  
Administrateur  
Administrateur  
Administrateur  
Administrateur

### ❖ Les comités spécialisés

Comité Audit et Gestion des Risques : Mme Radia CHMANTI HOUARI, Présidente

Comité Stratégie et Investissements : Mr Mohammed Benhaddou, Président

Comité Nominations Rémunérations et Gouvernance : Mme Sabr ABOU IBRAHIMI, Présidente

### ❖ Le comité de direction

M. BENOIT VAILLANT	: Directeur général délégué
M. Abdeslam El Alami	: Directeur général délégué
M. Fares EL ALKEL	: Directeur administratif et financier
M. Abdelwahab EL HAMDI	: Directeur développement industriel
M. Justin GAMAGE	: Directeur technique
Mme Hajar NACIRI	: Directrice commerciale extrusion
M. Omar BAKKALI TAHIRI	: Directeur commercial building systems
M. Mohamed SAYAH	: Directeur pôle Afrique

## D- REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Le capital social de la société Aluminium du Maroc est de 46 595 400.-DH divisé en 465 954 actions de 100.-dh . il est réparti au 03 06 2021 comme suit :

ACTIONNAIRE	PARTICIPATION
HOLDING S.A	32,7%
SOPINORD	19,1%
RMA EXPANSION	6,7%
EL AYOUBI HAMZA	4,9%
HOLDING FINANCIERE ET D'INVESTISSEMENT DU DETROIT	4,6%
COFINORD	4,5%
HOLDING DE PARTICIPATION ET D'INVESTISSEMENT DU NORD	3,9%
BANK OF AFRICA	3,3%
ALUCOIL SAU	1,0%
DIVERS ACTIONNAIRES	19,3%
<b>TOTAL</b>	<b>100,0%</b>
<b>NOMBRE TOTAL D'ACTION</b>	<b>465954</b>

## E- INFORMATIONS SOCIALES

### PYRAMIDE DES AGES DU PERSONNEL ADM 2021

Pyramide des âges du personnel ADM - Exercice 2021 -			
Tranches d'âge	Hommes	Femmes	Total
18-25	25	6	31
25-30	65	8	73
30-35	78	13	91
35-40	82	11	93
40-45	70	13	83
45-50	63	7	70
50-55	34	4	38
55-57	12	1	13
58	6	0	6
59	7	0	7
60 et plus	4	1	5
<b>Total</b>	<b>446</b>	<b>64</b>	<b>510</b>

### HISTORIQUE ET PRINCIPAUX EVENEMENTS

- 1976** : Constitution de la société au capital de 0,1 MDH par Feu Abdelaziz EL ALAMI
- 1977** : Démarrage de la construction de l'usine à la zone industrielle Mghogha, Tanger
- 1979** : Augmentation de capital à 10,50 MDH
- 1979** : Inauguration de l'usine et démarrage de l'activité
- 1980** : Augmentation du capital à 13,80 MDH
- 1982** : Installation de la ligne de coloration électrolytique
- 1985** : Démarrage des exports de produits finis vers l'Europe
- 1986** : installation de la première ligne de thermolaquage
- 1987** : Décès de Feu M. Abdelaziz El Alami, fondateur d'Aluminium du Maroc
- 1987** : Nomination de M. Abdelouahed El Alami, en qualité de Président du Conseil
- 1988** : Prise de participations dans la société STRUCTAL
- 1988** : Participation à la première édition du Salon International du Bâtiment de Casablanca
- 1992** : Augmentation du capital à 41,40 MDH
- 1993** : Prise de participations dans la société AFRIC INDUSTRIE
- 1993** : Prise de participations dans la société MANSART
- 1994** : Prise de participations dans la société BELPROMO

**1994** : Obtention du label Qualicoat

**1995** : Obtention du label Qualanod

**1998** : Augmentation de capital à 46,6 MDH

**1998** : Introduction à la bourse de Casablanca 2000 : Certification ISO 9002 version 1994

**2000** : Obtention du label Qualimarine

**2002** : Certification ISO 9001 version 2000

**2002** : Mise à niveau de la première ligne d'Extrusion

**2003** : Ouverture de l'agence Casablanca

**2003** : Extension de l'usine (6 000m<sup>2</sup>) et installation de la seconde ligne de thermolaquage

**2003** : Certification ISO 14001 ; Certification OHSAS 18001

**2003** : Lancement de la gamme de menuiserie Nafida ALuminium

**2003** : Lancement des travaux d'extension de 'usine

**2004** : Ouverture de l'agence commerciale de Tanger

**2004** : Prise de participations dans NAFIDA ALUMINIUM

**2004** : Ouverture de l'agence commerciale de Marrakech

**2005** : Prise de participations dans GEA HOLDING

**2005** : Extension du site de production (14 000m<sup>2</sup>)

**2005** : Démarrage de l'exploitation de la 2<sup>ème</sup> ligne d'extrusion

**2005** : Installation de la ligne verticale de thermolaquage

**2006** : Obtention du Label Qualideco

**2007** : Lancement du premier plan stratégique de la société sur la période 2007 - 2011

**2009** : Mise en place d'un Datacenter et déploiement d'un nouvel ERP intégré

**2010** : Prise de participations dans la société ALUCOIL Maroc

**2011** : Utilisation de la conversion sans chrome pour la préparation de surface

**2012** : Prise de participation dans le projet d'hôtel The Oberoi Marrakech à 15%

**2012** : Ouverture de l'agence commerciale d'Agadir

**2012** : Prise de participations dans la société INDUSTUBE

**2013** : Ouverture de l'agence commerciale d'Oujda

**2013** : Lancement du recyclage de l'eau utilisé pour anodisation et traitement de surface

**2013** : Participation au projet MEDTEST pour l'efficacité énergétique

**2014** : Création de la société ALM AFRICA



- 2014** : Augmentation des participations dans le projet d'hôtel The Oberoi Marrakech à 25%
- 2015** : Lancement du projet VETIVER pour le recyclage des eaux usées
- 2015** : Mise en place de la nouvelle plateforme logistique à Tanger
- 2015** : Création de la société ALM Sénégal
- 2016** : Plantation de 100 arbres dans le Jardin de Aluminium du Maroc
- 2019** : Participation au projet Tdart-Solar Decathlon Africa 2019
- 2019** : Lancement de la troisième ligne d'extrusion au sein de la société Industube
- 2020** : Mise en place de l'atelier de menuiserie Général
- 2021** : Augmentation de la participation dans la filiale Belpromo (détenue à 100% ) de 100 MMAD, en la portant à 122 MDH.
- 2021** : Maintien des 3 certifications Qualité Environnement Sécurité Iso 9001v 2015, ISO 14001v 2015 et ISO 45001 v 2018 à l'issue d'un audit de surveillance réalisé par SOCOTEC.

#### F- PLAN STRATEGIQUE DE DEVELOPPEMENT

Le plan de développement stratégique de la société Aluminium du Maroc est structuré autour de cinq axes :

- Rentabiliser les capitaux investis à travers l'amélioration du besoin de fonds de roulement, la réduction des coûts et la rationalisation de la structure de charge.
- Instaurer une nouvelle culture d'excellence par la mise en place d'une organisation efficace, le développement des ressources humaines et l'instauration de la culture de la commande client.
- Rester leader du marché marocain à travers une offre complète couvrant les segments économique, moyens et hauts standings du marché du bâtiment et en développant les ventes des produits de négoce et les produits industriels.
- Développer les ventes à l'export : mettre en place de la structure export pour développer les ventes export du pôle Building Systèmes en priorisant le Maghreb et l'Afrique Francophone, développer les ventes d'extrusion de menuiserie à l'export, exporter les produits industriels.
- Structurer une cellule stratégie et développement pour la gestion des nouveaux projets et le renforcement de la synergie entre les différentes entités du groupe Aluminium du Maroc en plus de l'ouverture sur les métiers connexes etc.

#### G- SYSTEME DE MANAGEMENT INTEGRE, CERTIFICATIONS ET LABELS

En 2003, Aluminium du Maroc devient la première entreprise marocaine certifiée Qualité, Sécurité et Environnement (QSE) par le cabinet AFAQ AFNOR, conformément aux exigences des normes internationales ISO 9001, OHSAS 18001 et ISO 14001.

En 2021, le système de management de qualité d'Aluminium Du Maroc a été audité par le cabinet SOCOTEC. A l'issue de cet audit de surveillance, la démarche qualité a été approuvée, et la société conserve ainsi ses certifications ISO 9001 v 2015, ISO 14001 v 2018 et ISO 45001 v 2018 par le cabinet :



Cette certification est la reconnaissance d'une démarche de progrès et d'excellence qui a abouti à la mise en place d'un système de management intégré.

Le respect de l'environnement représente un axe très important de la politique d'Aluminium du Maroc. Les objectifs opérationnels de cet axe sont déclinés comme suit :

- Maîtriser la gestion des déchets et les valoriser
- Maîtriser les rejets atmosphériques
- Maîtriser et recycler nos rejets liquides du traitement de surface
- Réduire la consommation des énergies gaz et électrique
- Préservation des ressources naturelles par la réduction de la consommation de l'eau.

En outre, Aluminium du Maroc est le premier extrudeur marocain à détenir les cinq prestigieux labels européens de qualité pour le traitement de surface, délivrés par l'Association pour le Développement de l'aluminium Anodisé ou Laqué (ADAL) et QUALICOAT.



Aluminium du Maroc dispose également d'une catégorie de profilés à rupture de pont thermique visés selon le certificat QB49 n°025-529 et certificat QB49 n°025-530, délivré par le CSTB.



## H- RESPONSABILITE SOCIETALE

Aluminium du Maroc a mis en place une politique d'ouverture vers l'extérieur, et ce par l'identification de l'ensemble des parties prenantes internes et externes et par la recherche de leur satisfaction dans le cadre de la stratégie adoptée :

### **Soutien aux établissements d'éducation est de formation**

Aluminium du Maroc a mis en place des conventions de partenariat avec l'Ecole Nationale des Sciences Appliquées de Tanger (ENSAT) et la Faculté des Sciences et Techniques de Tanger (FSTT) permettant d'aider les étudiants et d'instaurer une stratégie gagnant-gagnant.

### **Soutien aux associations pour le développement durable**

Aluminium du Maroc apporte son soutien financier à plusieurs associations pour le développement durable. En 2013 une convention cadre a été signée avec l'Association Marocaine de Développement Durable (AMED) permettant un échange systématique et durable des compétences et la réalisation des actions environnementales. D'autres associations ont aussi bénéficié de ce soutien, il s'agit notamment de : ADEPE, DARNA, ROTARY Club, ALCS, Association UCPE, ATRAC, Association Sportive RSTB, Association SSILATE, Association CAPE, Association solidarité Maroc-Palestine, Association NASSAIM AL ANDALOUS, Association des Architectes de Tanger, CLUSTER SOLAIRE etc.

### **Ouverture aux professionnels, étudiants et grand public**

Aluminium du Maroc participe à plusieurs salons, manifestations et événements animés par les professionnels les étudiants et autres intervenants :

- Journées de Développement Durables (JDD) : participation depuis 2013 aux journées de développement durables, organisées par l'ENSAT et l'AMED.
- Pollutec : participation dans deux éditions 2014 et 2015 du salon international Pollutec à travers un stand exposant la démarche environnementale d'Aluminium du Maroc en plus de l'animation de tables rondes.
- Projet Tdart-Solar Decathlon Africa 2019 : soutien à l'équipe de le FST Tanger au concours de la meilleure maison écologique 2019. Dans le cadre de la compétition Solar Decathlon signé pendant la Cop 22 en 2016.

### **Préservation de l'environnement naturel**

Le mois de décembre 2016 était marqué par la plantation de 100 arbres dans le jardin d'Aluminium du Maroc. Cette action traduit la volonté d'Aluminium du Maroc de contribuer au projet de plantation d'un million d'arbres à l'échelle nationale. Il s'agit d'une action labellisée COP 22.

En 2019 Aluminium du Maroc a signé un partenariat pour le recyclage du matériel informatique

obsolète avec l'association Green Ship Al jsr. En partenariat avec le ministère de l'Education nationale et de la Formation professionnelle, la Fondation suisse Drosos et Managem, ce projet combine la collecte des vieux ordinateurs et téléphones portables avec la formation de jeunes en maintenance des ordinateurs et démantèlement des déchets électroniques.

## I- BUREAUX ET AGENCES

### **Siège social et usine**

Zone industrielle, Route de Tétouan, BP 324, 90000 Tanger, Maroc  
Tél. : +212 539 32 99 50 – Fax : +212 539 35 17 24  
Email : admcontact@aluminiumdumaroc.com

### **ALM Sénégal**

34, Avenue Lamin Gueye, Dakar, Sénégal  
Tél. : +221 33 823 12 15 – Fax : +221 33 823 12 15  
Email : t.diallo@alm-senegal.com

### **ALM Cote d'Ivoire**

Boulevard VGE ancien immeuble Premoto, Marcory, Abidjan, Cote d'Ivoire  
Tél. : +225 84 01 85 56 / 52–  
Email : z.sayegh@alm-civ.com

### **Direction commerciale**

6, avenue Mohammed Jamal Eddora, Aïn Sbaâ, 20250 Casablanca, Maroc Tél. : +212 522 67 30 80 – Fax : +212 522 66 64 24  
Email : commercial@aluminiumdumaroc.com

### **Showroom Casablanca**

15, rue Ali Abderrazak, Maârif, Casablanca, Maroc  
Tél. : +212 522 94 87 28/33 – Fax : +212 522 94 87 39  
Email : showroom@aluminiumdumaroc.com

### **Agence commerciale Agadir**

72, quartier industriel Tassila III, 80650 Tikiouine, Agadir, Maroc  
Tél : +212 528 33 69 05 - Fax : +212 528 83 89 76  
Email : f.elmellouli@aluminiumdumaroc.com

### **Agence Commerciale Oujda**

8, rue Ibn Achir, 60000 Oujda, Maroc  
Tél : +212 5 36 70 64 53 - Fax : +212 5 36 70 64 52  
Email : m.taharast@aluminiumdumaroc.com

### **Agence commerciale Branes**

6, avenue des marguerites, quartier Barnes II, 90000 Tanger, Maroc  
Tél. : +2125 39 31 19 40 - Fax : +212 5 39 31 29 87  
Email : c.bokhari@aluminiumdumaroc.com

#### **Agence commerciale Sidi Ghanem**

Lot 313, Quartier industrielle Sidi Ghanem, Marrakech, Maroc  
Tél. : +212 524 33 65 54 - Fax : +212 5 24 33 67 35  
Email : admcontact@aluminiumdumaroc.com

#### **Agence commerciale Nafida**

km 7,5, Ex route de Rabat, Ain Sebaä, Casablanca, Maroc  
Tél: +212 (0) 5 22 34 00 31 / 22 35 54 59 - Fax: +212 (0) 5 22 35 35 15  
Email : admcontact@aluminiumdumaroc.com

#### **Plateforme logistique**

Lot N°77, Allée N° 2, zone Industrielle, Route de Tétouan, 90000 Tanger, Maroc  
Tél. : +212 (0) 5 24 33 65 54/98 - Fax: +212 (0) 5 24 33 67 35  
Email : admcontact@aluminiumdumaroc.com

### **J- RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle, à l'effet de vous rendre compte de l'activité de votre société durant l'exercice clos le 31 décembre 2021, et soumettre à votre approbation, les états de synthèse et les comptes arrêtés à cette date. Ces comptes sont joints au présent rapport.

Les convocations prescrites par la loi ont été régulièrement adressées, et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2021 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

### **K- CONTEXTE ECONOMIQUE**

Le marché de l'aluminium au Maroc reste principalement concentré sur le bâtiment alors que les segments automobiles, transport et conditionnement restent à développer.

D'après les derniers chiffres publiés par l'Association Professionnelle des Cimentiers (APC), la consommation de ciment à fin décembre 2021 s'est élevée à 13,9 millions de tonnes, soit une progression de 14,79% par rapport à la même période en 2020.

Il s'agit donc d'une reprise générale de l'activité couplée à une forte hausse des prix des métaux, des ruptures de chaînes d'approvisionnements, et une inflation des dérivés des produits pétroliers.

La concurrence sur le marché du profilé aluminium destiné au bâtiment reste très forte avec sept

extrudeurs locaux ainsi que de plusieurs gammistes internationaux qui se positionnent sur le marché marocain. La capacité installée excède donc la demande de profilés aluminium au Maroc. Les importations enregistrent 30% des ventes selon les statistiques de l'Office des Changes. A noter, la constitution de l'Association marocaine des fileurs d'aluminium (AMFA) dans le but d'établir des normes pour le secteur et hausser le niveau de qualité.

Face à ces évolutions : marché en hausse, compétition de plus en plus rude, volatilité des taux de change, augmentation du cours de l'aluminium et de bon nombre de matières entrant dans les process de fabrication, la société Aluminium du Maroc poursuit sa recherche de la performance pour préserver sa position de leader du secteur.

Le marché de l'export du profilé aluminium destiné au bâtiment, notamment en Europe, reste très prometteur vue la proximité géographique et les accords commerciaux en place, mais aussi suite à une réduction récente de l'offre liée à la fermeture de plusieurs usines de production en Espagne.

## L- FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

L'exercice 2021 est caractérisé par les faits marquants suivants :

- Hausse des cours du LME : +32,8% en variation annuelle sur l'année 2021
- Montée en charge de la production de la Presse 3 au sein de la filiale Industube, avec l'installation de la troisième équipe au second semestre 2021.
- Investissements pour la rénovation et d'amélioration continue des ateliers et notamment de l'atelier filières.
- Renouvellement des certifications Iso 9001 : 2015 ; 14001 : 2018 et 45001 :2018
- Constatation de la dépréciation des titres de participation de la société Belpromo dans le bilan de la société Aluminium du Maroc pour un montant de 12,04 Mdhs.

## M- REALISATIONS

A fin décembre 2021, le groupe Aluminium du Maroc affiche de bonnes réalisations financières tout en confirmant sa position de pionnière de l'industrie des profilés en alliage d'aluminium, et ce, dans un contexte économique difficile marqué par la forte hausse des coûts du LME (32.8%), les ruptures de chaînes d'approvisionnements, et par une inflation des dérivés des produits pétroliers.

Les indicateurs financiers du groupe Aluminium du Maroc ressortent en forte amélioration :

- **Le chiffre d'affaires** au 31/12/2021 est arrêté à 1046,5 MDH contre 752,5 MDH en 2020, soit +294,0 MDH et +39%. Le résultat d'exploitation au 31/12/2021 s'établit à 92,2 MDH compte tenu d'un total de produits d'exploitation de 1067 MDH et d'un total de charges d'exploitation de 974,9 MDH. Au 31/12/2021, le résultat d'exploitation était de 92,2 MDH ; ce qui représente une augmentation de 49 MDH, soit +113%.
- **Le résultat financier** s'établit au 31/12/2021 à -19,7 MDH d'où un résultat courant de l'exercice arrêté à 72,5 MDH, contre 49,6 MDH en 2020, soit une amélioration de +22,9 MDH et +46%. Ce résultat intègre la provision pour dépréciation des titres de participation de la société Belpromo pour un montant de 12 MDH, et celle de la société Mansart pour un montant de 4,9 MDH.
- **Le résultat non courant** s'établit au 31/12/2021 à +4,1 MDH d'où un résultat avant impôts de l'exercice arrêté à 76,6 MDH, contre 43,2 MDH en 2020, soit +33,4 MDH et +77%.
- **Le bénéfice net** de la société au 31/12/2021 est arrêté à 52 MDH contre 32,5 MDH en 2020, soit une augmentation de +19,4 MDH, et +60%.

N- LISTE DES COMMUNIQUES PUBLIES

<b>LISTE DES COMMUNIQUES DE PRESSE PUBLIES - 2021 -</b>	
28/04/2021	Aluminium du Maroc - Avis de reunion AGO 2021
30/04/2021	Aluminium du Maroc - Publication Cptes Consolides fin 2020
30/04/2021	Aluminium du Maroc - Publication Cptes Sociaux 2020
30/04/2021	Aluminium du Maroc - Rapport financier annuel 2020
10/05/2021	Aluminium du Maroc - Avis rectificatif de reunion AGO 2021
31/05/2021	Aluminium du Maroc - Indicateurs trimestriels au 31/03/2021
04/06/2021	Aluminium du Maroc - Communiqué de presse post AGO 2021
31/08/2021	Aluminium du Maroc - Indicateurs trimestriels au 30/06/2021
29/09/2021	Aluminium du Maroc - Cptes Sociaux et Consolides 30/06/2021
30/09/2021	Aluminium du Maroc - Rapport financier : 1er Semestre 2021
23/11/2021	Aluminium du Maroc - Indicateurs trimestriels au 30/09/2021
28/02/2022	Aluminium du Maroc - Indicateurs trimestriels au 31/12/2021
30/03/2022	Aluminium du Maroc - Resultats Annuels 31/12/2021

O- ETAT DES HONORAIRES VERSES AUX COMMISSAIRES AUX COMPTES

	<b>A.T AUDITEURS CONSULTANTS</b>						<b>ERNST &amp; YOUNG</b>					
	Montant/Année			Pourcentage/Année			Montant/Année			Pourcentage/Année		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
<b>Commissariat aux comptes, certification, exam en des comptes</b>	270 000,04	180 000,00	195 000,00	44%	38%	39%	348 241,50	292 205,30	308 251,60	56%	62%	61%
Total	270 000,04	180 000,00	195 000,00	44%	38%	39%	348 241,50	292 205,30	308 251,60	56%	62%	61%



## P- Avis de réunion de l'assemblée générale ordinaire annuelle

Mesdames et Messieurs les actionnaires de la société ALUMINIUM DU MAROC, sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire le Jeudi 2 Juin 2022 à 10h30. L'Assemblée se tiendra à l'Hôtel Hilton City Center, Place du Maghreb Arabe à Tanger.

Projet de résolutions

Pour l'affectation des résultats, nous vous proposons de distribuer un dividende de 46 595 400.- DH, soit 100 dirhams par action, et de l'inscrire comme suit :

Report à nouveau au 31/12/2021	= 253 370 823.65	dhs
Bénéfice de l'exercice 2021	= 51 984 562.85	dhs
Distribution en 2022 de dividendes 2021 (100 dhs/action)	= 46 595 400.00	dhs
Report à nouveau après distribution des dividendes	= 258 759 986.50	dhs

## II- ETATS FINANCIERS DES COMPTES SOCIAUX AU 31 DECEMBRE 2021

BILAN - ACTIF		EX - 2021			EX - 2020	
		BRUT	ATS	NET		
ACTIF IMMOBILISE	<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	1 700 000,00	-680 000,00	1 020 000,00	1 360 000,00	
	* Frais préliminaires					
	* Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 700 000,00	-680 000,00	1 020 000,00	1 360 000,00	
	* Primes de remboursement des obligations					
	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	27 664 882,25	-20 890 372,11	6 774 510,14	6 336 702,68	
	* Immobilisation en recherche et dévelop.					
	* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 998 828,00	-1 998 828,00			
	* Fonds commercial	290 000,00		290 000,00	290 000,00	
	* Autres immobilisations incorporelles	25 376 054,25	-18 891 544,11	6 484 510,14	6 046 702,68	
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	484 083 305,54	-404 581 020,15	79 502 285,39	83 877 191,95	
	* Terrains	2 620 502,00		2 620 502,00	2 620 502,00	
	* Constructions	110 455 554,54	-82 055 306,67	28 400 247,87	23 074 204,42	
	* Installations techniques, matériel et outillage	336 098 405,97	-293 675 716,62	42 422 689,35	39 792 460,06	
	* Matériel transport	9 103 943,14	-6 496 151,30	2 607 791,84	2 540 678,20	
	* Mobilier, Mat de bureau et aménag. Divers	25 278 681,65	-22 353 845,56	2 924 836,09	2 598 991,67	
	* Autres immobilisations corporelles					
	* Immobilisations corporelles en cours	526 218,24		526 218,24	13 250 355,60	
	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	277 717 194,47	-18 177 355,13	259 539 839,34	271 155 470,27	
	* Prêts immobilisés					
* Autres créances financières	80 427 493,31		80 427 493,31	176 115 769,11		
* Titres de participation	197 289 701,16	-18 177 355,13	179 112 346,03	95 039 701,16		
* Autres titres immobilisés						
<b>ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)</b>						
* Diminution des créances immobilisées						
* Augmentation des dettes financières						
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	791 165 382,26	-444 328 747,39	346 836 634,87	362 729 364,90		
ACTIF CIRCULANT	<b>STOCKS (F)</b>	240 712 450,04	-6 346 456,56	234 365 993,48	141 191 323,21	
	* Marchandises	34 787 815,00	-4 271 436,71	30 516 378,29	25 012 373,23	
	* Marchandises en cours de route					
	* Matières et fournitures, consommables	130 806 055,29	-2 075 019,85	128 731 035,44	57 731 105,16	
	* Matières et fourniture en cours de route					
	* Produits finis	75 118 579,75		75 118 579,75	58 447 844,82	
	<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	643 796 857,44	-54 828 012,57	588 968 844,87	440 847 317,55	
	* Fournis. débiteurs, avances et acomptes	6 224 426,98		6 224 426,98	10 478 331,18	
	* Clients et comptes rattachés	530 178 942,30	-54 828 012,57	475 350 929,73	366 642 866,76	
	* Personnel	600 423,13		600 423,13	595 906,18	
	* Etat	52 175 314,08		52 175 314,08	12 284 068,79	
	* Intérêts courus non échus					
	* Autres débiteurs	54 617 750,95		54 617 750,95	50 846 144,64	
	* Comptes de régularisation-Actif					
	<b>TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	144 000,00		144 000,00	144 000,00	
	<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (Eléments circulants)</b>	2 351 687,14		2 351 687,14	597 959,00	
	<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	887 004 994,62	-61 174 469,13	825 830 525,49	582 780 599,76	
	TRESORERIE	<b>TRESORERIE-ACTIF</b>	5 777 941,00		5 777 941,00	13 567 621,84
		* Chèques et valeurs à encaisser	4 707 550,96		4 707 550,96	11 822 123,64
* Banques, TG et CCP		1 045 480,40		1 045 480,40	1 703 017,35	
* Caisse, Régie d'avances et accreditifs		24 909,64		24 909,64	42 480,85	
<b>TOTAL III</b>			5 777 941,00	13 567 621,84		
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	1 683 948 317,88	-505 503 216,52	1 178 445 101,36	959 077 586,50		

BILAN - PASSIF		EX-2021	EX-2020
FINANCEMENT PERMANENT	<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
	* Capital social	46 595 400,00	46 595 400,00
	* Prime d'émission, de fusion, d'apport	31 691 940,00	31 691 940,00
	* Ecart de réévaluation		
	* Réserve légale	4 659 540,00	4 659 540,00
	* Réserve d'investissement	1 493 000,00	1 493 000,00
	* Autres réserves	30 600 000,00	30 600 000,00
	* Report à nouveau (2)	253 370 823,65	258 112 429,35
	* Résultat nets en instance d'affectation (2)		
	* Résultat net de l'exercice (2)	51 984 562,85	32 534 714,30
	<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>420 395 266,50</b>	<b>405 687 023,65</b>
	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>	<b>571 688,37</b>	<b>687 963,97</b>
	* Subvention d'investissement	571 688,37	687 963,97
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>90 192 523,44</b>	<b>48 392 627,83</b>	
* Autres dettes de financement	90 192 523,44	48 392 627,83	
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>			
* Provisions pour risques			
* Provisions pour charges			
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>			
* Augmentation des créances immobilisées			
* Diminution des dettes de financement			
<b>Total I (A+B+C+D+E)</b>	<b>511 159 478,31</b>	<b>454 767 615,45</b>	
PASSIF CIRCULANT	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>271 736 148,26</b>	<b>191 739 794,79</b>
	* Fournisseurs et comptes rattachés	160 842 370,21	110 249 671,53
	* Clients créditeurs, avances et acomptes	18 394 176,14	10 263 362,65
	* Personnel	10 233 623,70	5 205 555,44
	* Organisme sociaux	6 146 692,30	4 847 908,35
	* Etat	73 018 496,50	57 114 494,68
	* Comptes d'associés		
	* Autres créanciers	2 737 691,57	2 899 596,33
	* Comptes de régularisation passif	363 097,84	1 159 205,81
	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>4 351 687,14</b>	<b>8 597 959,00</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Elements circulants) (H)</b>	<b>387 077,26</b>	<b>1 173 617,00</b>	
<b>Total II (F+G+H)</b>	<b>276 474 912,66</b>	<b>201 511 370,79</b>	
TRESORERIE	<b>TRESORERIE-PASSIF</b>	<b>390 810 710,39</b>	<b>302 798 600,26</b>
	* Crédits d'escompte		
	* Crédits de trésorerie	267 921 770,41	206 153 586,73
	* Banques	122 888 939,98	96 645 013,53
<b>Total III</b>	<b>390 810 710,39</b>	<b>302 798 600,26</b>	
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>1 178 445 101,36</b>	<b>959 077 586,50</b>	

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES**

Exercice clôturé le 31/12/2021

NATURE	OPERATIONS			TOTAUX DE L'EX N-1
	Propres à l'ex 1	ex -N-1 2	TOTAUX DE L'EX 3=2+1	
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
* Ventes de marchandises (en l'état)	113 399 178,75		113 399 178,75	78 596 099,97
* Ventes de biens et services produits	933 096 740,25		933 096 740,25	673 904 547,70
<b>chiffre d'affaires</b>	<b>1 046 495 919,00</b>		<b>1 046 495 919,00</b>	<b>752 500 647,67</b>
* Variation de stocks de produits (1)	16 670 734,93		16 670 734,93	-6 825 433,72
* Immo produites par l'E/ses-pr elle même				
* Subventions d'exploitation				
* Autres produits d'exploitation	448 717,18		448 717,18	1 193 068,44
* Reprises d'exploitation: transfert de chges		3 430 527,52	3 430 527,52	2 445 745,79
<b>Total I</b>	<b>1 063 615 371,11</b>	<b>3 430 527,52</b>	<b>1 067 045 898,63</b>	<b>749 314 028,18</b>
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
* Achats revendus(2) de marchandises	44 851 324,53		44 851 324,53	38 060 174,94
* Achats consommés(2) de métal	504 820 446,45		504 820 446,45	350 600 627,64
* Achats cons.(2) de mat et fournitures	223 490 476,47		223 490 476,47	155 169 562,80
* Autres charges externes	65 429 546,11		65 429 546,11	53 183 586,59
* Impôts et taxes	1 325 275,77		1 325 275,77	1 480 031,67
* Charges de personnel	107 513 446,57		107 513 446,57	84 770 742,46
* Autres charges d'exploitation	2 084 523,81	617 965,92	2 702 489,73	2 271 428,57
* Dotations d'exploitation	24 721 702,32		24 721 702,32	20 579 311,93
<b>Total II</b>	<b>974 236 742,03</b>	<b>617 965,92</b>	<b>974 854 707,95</b>	<b>706 115 466,60</b>
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>92 191 190,68</b>	<b>43 198 561,58</b>
<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>				
* Produits des titres de partic. et autres t i	3 270 630,00		3 270 630,00	7 952 800,00
* Gains de change	2 484 010,87		2 484 010,87	5 993 207,33
* Interêts et autres produits financiers	9 186 999,68		9 186 999,68	9 668 745,19
* Reprises financier : transfert charges		597 959,00	597 959,00	773 023,00
<b>Total IV</b>	<b>14 941 640,55</b>	<b>597 959,00</b>	<b>15 539 599,55</b>	<b>24 387 775,52</b>
<b>V CHARGES FINANCIERES</b>				
* Charges d'interêts	11 594 611,08		11 594 611,08	14 905 277,11
* Pertes de change	5 388 593,16		5 388 593,16	2 500 329,62
* Autres charges financières			0,00	
* Dotations financières	18 279 042,27		18 279 042,27	597 959,00
<b>Total V</b>	<b>35 262 246,51</b>		<b>35 262 246,51</b>	<b>18 003 565,73</b>
<b>VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>-19 722 646,96</b>	<b>6 384 209,79</b>
<b>VII RESULTAT COURANT (III+VI)</b>			<b>72 468 543,72</b>	<b>49 582 771,37</b>
<b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>				
* Produits des cessions d'immo.	200 000,00		200 000,00	
* Subventions d'équilibre				
* Reprises sur provisions d'INVEST		116 275,60	116 275,60	116 275,60
* Autres produits non courants	178 556,24		178 556,24	58 333,33
* Reprises NC ; transferts de charges		6 000 000,00	6 000 000,00	1 700 000,00
<b>Total VIII</b>	<b>378 556,24</b>	<b>6 116 275,60</b>	<b>6 494 831,84</b>	<b>1 874 608,93</b>
<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>				
* VNA des immobilisations cédées	3 543,51		3 543,51	
* Créances devenues irrécouvr.	5 218,20		5 218,20	
* Autres charges non courantes	2 354 949,00		2 354 949,00	3 300 761,00
* Dotations non courantes aux Ats & Pvs				5 000 000,00
<b>Total IX</b>	<b>2 363 710,71</b>		<b>2 363 710,71</b>	<b>8 300 761,00</b>
<b>X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>			<b>4 131 121,13</b>	<b>-6 426 152,07</b>
<b>XI RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)</b>			<b>76 599 664,85</b>	<b>43 156 619,30</b>
IMPÔTS SUR LES BENEFICES			24 615 102,00	10 621 905,00
<b>XII RESULTAT NET (XI-XII)</b>			<b>51 984 562,85</b>	<b>32 534 714,30</b>
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>			<b>1 089 080 330,02</b>	<b>775 576 412,63</b>
<b>XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)</b>			<b>1 037 095 767,17</b>	<b>743 041 698,33</b>
<b>XVI RESULTAT NET (total des produits-total des charges)</b>			<b>51 984 562,85</b>	<b>32 534 714,30</b>

## ETAT DES SOLDES DE GESTION

### I. Tableau de formation des Résultats (T.F.R)

		Exercice clôt le 31/12/2021	
		Exercice	Exercice Précédent
1	+ Ventes de Marchandises ( en l'état)	113 399 178,75	78 596 099,97
2	- Achats revendus de marchandises	44 851 324,53	38 060 174,94
<b>I</b>	<b>= MARGE BRUTES VENTES EN L'ETAT</b>	<b>68 547 854,22</b>	<b>40 535 925,03</b>
<b>II</b>	<b>+ PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)</b>	<b>949 767 475,18</b>	<b>667 079 113,98</b>
3	Ventes de biens et services produits	933 096 740,25	673 904 547,70
4	Variation stocks produits	16 670 734,93	-6 825 433,72
5	Immo. produites par l'entreprise pour elle même	0,00	0,00
<b>III</b>	<b>- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE(6+7)</b>	<b>793 740 469,03</b>	<b>558 953 777,03</b>
6	Achats consommés de matières et fournitures	728 310 922,92	505 770 190,44
7	Autres charges externes	65 429 546,11	53 183 586,59
<b>IV</b>	<b>= VALEUR AJOUTEE (I+II+III)</b>	<b>224 574 860,37</b>	<b>148 661 261,98</b>
8	+ Subventions d'exploitation		
9	- Impôts et taxes	1 325 275,77	1 480 031,67
10	- Charges de personnel	107 513 446,57	84 770 742,46
<b>V</b>	<b>= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION(IBE)</b>	<b>115 736 138,03</b>	<b>62 410 487,85</b>
11	+ Autres produits d'exploitation	448 717,18	1 193 068,44
12	- Autres charges d'exploitation	2 702 489,73	2 271 428,57
13	+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	3 430 527,52	2 445 745,79
14	- Dotations d'exploitation	24 721 702,32	20 579 311,93
<b>VI</b>	<b>= RESULTAT D'EXPLOITATION(+ ou -)</b>	<b>92 191 190,68</b>	<b>43 198 561,58</b>
<b>VII</b>	<b>+/- RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-19 722 646,96</b>	<b>6 384 209,79</b>
<b>VIII</b>	<b>= RESULTAT COURANT</b>	<b>72 468 543,72</b>	<b>49 582 771,37</b>
<b>IX</b>	<b>+/- RESULTAT NON COURANT(+ ou -)</b>	<b>4 131 121,13</b>	<b>-6 426 152,07</b>
15	- Impôts sur les résultats	24 615 102,00	10 621 905,00
<b>X</b>	<b>= RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>51 984 562,85</b>	<b>32 534 714,30</b>

### II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT

1	Résultat net de l'exercice		
	Bénéfice +	51 984 562,85	32 534 714,30
	Perte -		
2	+ Dotations d'exploitation (1)	14 327 248,79	14 261 330,74
3	+ Dotations financières (1)	15 927 355,13	
4	+ Dotations non courantes(1)		
5	- Reprises d'exploitation(2)		
6	- Reprises financières(2)		
7	- Reprises non courantes(2)	116 275,60	116 275,60
8	- Produits des cessions d'immobilisation	200 000,00	58 333,33
9	+ Valeurs nettes d'amortiss. des immo. cédées	3 543,51	0,00
<b>I</b>	<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>81 926 434,68</b>	<b>46 621 436,11</b>
10	Distributions de bénéfices	37 276 320,00	32 616 780,00
<b>II</b>	<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>44 650 114,68</b>	<b>14 004 656,11</b>

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

**TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE**
**I SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN**

MASSES	Exercice		Exercice clos le 31/12/2021	
	Exercice a	précédent b	Variations a-b	
			Emplois c	Ressources d
1 Financement Permanent	511 159 478,31	454 767 615,45		56 391 862,86
2 Moins actif immobilisé	346 836 634,87	362 729 364,90		15 892 730,03
<b>3 = Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)</b>	<b>164 322 843,44</b>	<b>92 038 250,55</b>		<b>72 284 592,89</b>
4 Actif circulant	825 830 525,49	582 780 599,76	243 049 925,73	
5 Moins passif circulant	276 474 912,66	201 511 370,79		74 963 541,87
<b>6 = Besoin de Financement global (4-5) (B)</b>	<b>549 355 612,83</b>	<b>381 269 228,97</b>	<b>168 086 383,86</b>	
<b>7 TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B</b>	<b>-385 032 769,39</b>	<b>-289 230 978,42</b>		<b>95 801 790,97</b>

**II EMPLOIS ET RESSOURCES**

	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
<b>I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>		
<b>* AUTOFINANCEMENT (A)</b>	<b>44 650 114,68</b>	<b>14 004 656,11</b>
+ Capacité d'autofinancement	81 926 434,68	46 621 436,11
- Distributions de bénéfices	-37 276 320,00	-32 616 780,00
<b>* CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMO (B)</b>	<b>200 000,00</b>	<b>958 333,33</b>
+ Cessions d'immobilisations incorporelles		
+ Cessions d'immobilisations corporelles	200 000,00	58 333,33
+ Cessions d'immobilisations financières		
+ récupérations / créances immobilisées		900 000,00
<b>* AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)</b>		
subvention d'investissement		
<b>AUG DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)</b>	<b>50 000 000,00</b>	
<b>TOTAL RESSOURCES STABLES (A +B+C+D)</b>	<b>94 850 114,68</b>	<b>14 962 989,44</b>
<b>II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>		
<b>ACQUI &amp; AUG D'IMMOBILISATIONS ( E)</b>	<b>14 365 417,40</b>	<b>45 097 568,59</b>
+ Acquisitions d'immobilisations incorpor.	1 588 323,48	1 501 176,59
+ Acquisitions d'immobilisation corporelles	8 465 369,72	24 011 892,00
+ Acquisitions d'immobilisation financières		
+ Augmentation des créances immob.	4 311 724,20	19 584 500,00
<b>* REMB.DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>		
<b>* REMB.DES DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>	<b>8 200 104,39</b>	<b>5 616 444,62</b>
<b>* EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>		<b>1 700 000,00</b>
<b>TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>22 565 521,79</b>	<b>52 414 013,21</b>
<b>III VARIATION DU B F G</b>	<b>168 086 383,86</b>	<b>91 670 423,12</b>
<b>IV VARIATION DE LA TRESORERIE</b>	<b>95 801 790,97</b>	<b>54 219 399,35</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>190 651 905,65</b>	<b>190 651 905,65</b>

**TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION**

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Part. au capital %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états		Produits inscrits au C.P.C de l'ex	
						7	8		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
AFRIC INDUSTRIE	INDUSTRIE	14 575 000,00	51%	19 039 813,66	19 039 813,66	31/12/2021	45 319 723,86	5 267 965,39	3 270 630,00
MANSART	INDUSTRIE	1 000 000,00	100%	5 900 000,00	2 013 135,19	31/12/2021	2 014 330,19	-5 535,00	
BELPROMO	IMMOBILIER	122 000 000,00	100%	122 000 000,00	109 959 509,68	31/12/2021	73 164 765,23	-32 342 182,57	
NAFIDA ALUMINIUM	IMMOBILIER	100 000,00	100%	100 000,00	100 000,00	31/12/2021	927 936,30	249 245,82	
ALM AFRICA	NEGOCE	3 000 000,00	100%	3 000 000,00	3 000 000,00	31/12/2021	899 549,59	-450 503,01	
INDUSTUBE	INDUSTRIE	30 000 000,00	100%	44 999 887,50	44 999 887,50	31/12/2021	30 446 409,40	10 760 586,38	
GEA	HOLDING	6 000 000,00	10%	600 000,00	0,00	31/12/2019	1 091 405,73	-1 149 045,51	
SMA STRUCTAL	IMMOBILIER	2 150 000,00	80%	1 650 000,00	0,00	31/12/2012	-8 568 617,22	-1 089 555,26	
		<b>178 825 000,00</b>		<b>197 289 701,16</b>	<b>179 112 346,03</b>		<b>145 295 503,08</b>	<b>-18 759 023,76</b>	<b>3 270 630,00</b>

**TABLEAU DES PROVISIONS**

NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		D'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	2 250 000,00		15 927 355,13					18 177 355,13
2. Provisions réglementées								
3. Provisions durables pour risques et charges								
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>2 250 000,00</b>		<b>15 927 355,13</b>					<b>18 177 355,13</b>
4. Prov pour dépréciation de l'AC(hors trésor)	54 210 543,12	10 394 453,53			3 430 527,52			61 174 469,13
5. Autres provisions pour risques et charge	8 597 959,00		2 351 687,14			597 959,00	6 000 000,00	4 351 687,14
6. Prov pour dépréciation de Cptes de trésor								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>62 808 502,12</b>	<b>10 394 453,53</b>	<b>2 351 687,14</b>		<b>3 430 527,52</b>	<b>597 959,00</b>	<b>6 000 000,00</b>	<b>65 526 156,27</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>65 058 502,12</b>	<b>10 394 453,53</b>	<b>18 279 042,27</b>		<b>3 430 527,52</b>	<b>597 959,00</b>	<b>6 000 000,00</b>	<b>83 703 511,40</b>

**TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES**

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION Production par l'entreprise			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	pr elle-m	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>1 700 000,00</b>							<b>1 700 000,00</b>
*Frais préliminaires								
*Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 700 000,00							1 700 000,00
*Primes de remboursement obligations								
<b>* IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>26 076 558,77</b>	<b>1 588 323,48</b>	<b>0,00</b>	<b>1 148 473,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 148 473,81</b>	<b>27 664 882,25</b>
* Immobilisation en recherche et dévp.								
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 998 828,00							1 998 828,00
* Fonds commercial	290 000,00							290 000,00
*Autres immobilisations incorporelles	23 761 730,77	259 205,98		1 148 473,81				25 169 410,56
*Autres immobilisations incorporelles en cours	26 000,00	1 329 117,50				1 148 473,81		206 643,69
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>475 622 365,21</b>	<b>8 465 369,72</b>		<b>13 250 355,60</b>	<b>4 429,39</b>	<b>0,00</b>	<b>13 250 355,60</b>	<b>484 083 305,54</b>
* Terrains	2 620 502,00							2 620 502,00
*Constructions	101 032 284,22	1 547 673,80		7 875 596,52				110 455 554,54
*Installat. techniques,matériel et outillage	326 287 481,78	4 561 526,11		5 249 398,08				336 098 405,97
* Matériel de transport	8 270 047,32	838 325,21			4 429,39			9 103 943,14
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	24 161 694,29	991 626,36		125 361,00				25 278 681,65
*Autres immobilisations corporelles								0,00
*Immobilisations corporelles en cours	13 250 355,60	526 218,24					13 250 355,60	526 218,24

**DETAIL DES POSTES DU C.P.C.**

Du.01/01/21 au.31/12/21

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
<b>611</b>	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
	<b>Achats revenus de marchandises</b>		
	* Achats de marchandises	52 855 909,79	40 795 414,41
	Variation des stocks de marchandises (±)	- 8 004 585,26	- 2 735 239,47
	<b>Total</b>	<b>44 851 324,53</b>	<b>38 060 174,94</b>
<b>612</b>	<b>Achats consommés de matières et fournitures</b>		
<b>6121</b>	* Achat de matières premières	571 736 545,66	294 983 461,25
	*Variation des stocks de matières premières (+)	- 66 916 099,21	55 617 166,39
<b>6122</b>	* Achats de matériel et fournitures consommables et d'emballages	206 946 439,87	137 883 511,04
	Variation des stocks de matières, fournitures et emballages (±)	- 4 140 499,94	- 2 401 274,22
<b>6125</b>	*Achats non stockés de matières et de fournitures	17 334 738,99	16 458 851,70
<b>6126</b>	*Achats de travaux, études et prestations de services	3 349 797,55	3 228 474,28
	<b>Total</b>	<b>728 310 922,92</b>	<b>505 770 190,44</b>
<b>613/614</b>	<b>*Autres charges externes</b>		
	*Locations et charges locatives	9 229 753,92	7 177 657,44
	*Redevances de crédit-bail	389 870,16	937 594,08
	*Entretien et réparations	6 788 521,10	4 582 897,14
	*Primes d'assurances	2 619 834,48	2 140 678,53
	*Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	2 361 749,41	3 800 426,90
	*Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	8 705 820,63	3 061 539,14
	*Redevances pour brevets, marques, droits.....		2 402 354,80
	*Transports	23 021 764,07	18 040 153,38
	*Déplacements, missions et réceptions	2 578 025,85	2 156 711,18
	*Reste du poste des autres charges externes	9 734 206,49	8 883 574,00
	<b>Total</b>	<b>65 429 546,11</b>	<b>53 183 586,59</b>
<b>617</b>	<b>* Charges de personnel</b>		
	*Rémunération du personnel	73 734 843,82	66 270 788,83
	*Charges sociales	19 661 048,63	16 794 639,67
	*Reste du poste des charges de personnel	14 117 554,12	1 705 313,96
	<b>Total</b>	<b>107 513 446,57</b>	<b>84 770 742,46</b>
<b>618</b>	<b>Autres charges d'exploitation</b>		
	*Jetons de présence	2 084 523,81	2 271 428,57
	*Pertes sur créances irrécouvrables		
	*Reste du poste des autres charges d'exploitation	617 965,92	
	<b>Total</b>	<b>2 702 489,73</b>	<b>2 271 428,57</b>
<b>638</b>	<b>CHARGES FINANCIERS</b>		
	<b>*Autres charges financières</b>		
	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement		
	*Reste du poste des autres charges financières		
	<b>TOTAL</b>		-
<b>658</b>	<b>CHARGES NON COURANTES</b>		
	<b>Autres charges non courantes</b>		
	* Pénalités sur marchés et décrets		
	*Pénalités et amendes fiscales	2 354 949,00	3 300 761,00
	*Créances devenues irrécouvrables	5 218,20	
	*reste du poste des autres charges non courantes		5 000 000,00
	<b>Total</b>	<b>2 360 167,20</b>	<b>8 300 761,00</b>
	<b>28</b>		



**DETAIL DES POSTES C.P.C (Suite)**

Au 31/12/2021

POSTE		
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
<b>711 * Ventes de marchandises</b>		
* Ventes de marchandises au Maroc	106 621 434,04	71 413 672,10
* Ventes de marchandises à l'étranger	6 777 744,71	7 182 427,87
* Reste du poste des ventes de marchandises		
<b>Total</b>	<b>113 399 178,75</b>	<b>78 596 099,97</b>
<b>712 * Ventes de biens et services produits</b>		
<b>7121</b> *Ventes de marchandise au Maroc	595 577 289,58	432 011 945,27
<b>7122</b> *Ventes de marchandise à l'étranger	318 316 401,29	230 017 488,36
<b>7124</b> *Ventes des services au Maroc	17 725 173,80	10 198 827,83
<b>7125</b> *Ventes des services à l'étranger	1 477 875,58	1 676 286,24
*Redevances pour brevets, marques, droits..		
* Reste du poste des ventes et services produits		
<b>Total</b>	<b>933 096 740,25</b>	<b>673 904 547,70</b>
<b>713 *Variation des stocks de produits</b>		
* Variation des stocks des biens produits (+/-)	16 670 734,93	6 825 433,72
*Variation des stocks des services produits (+/-)	-	-
*Variation des stocks des produits en cours (+/-)		
<b>Total</b>	<b>16 670 734,93</b>	<b>6 825 433,72</b>
<b>718 * Autres produits d'exploitation</b>		
* Jetons de présence reçus		
*Reste du poste (produits divers)	448 717,18	1 193 068,44
<b>Total</b>	<b>448 717,18</b>	<b>1 193 068,44</b>
<b>719 Reprises d'exploitation transferts de charges</b>		
*Reprises	3 430 527,52	2 445 745,79
*Transferts de charges		
<b>Total</b>	<b>3 430 527,52</b>	<b>2 445 745,79</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
<b>738 * Intérêts et autres produits financiers</b>		
<b>Intérêts et produits financiers</b>		
*Intérêts et produits assimilés		
*Revenus des créances rattachées à des participations	8 962 929,38	9 577 661,62
*Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		
*Reste du poste intérêts et autres produits financiers	224 070,30	91 083,57
<b>Total</b>	<b>9 186 999,68</b>	<b>9 668 745,19</b>

## PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

Au 31/12/2021

INTITULES	MONTANT	MONTANT
<b>I. RESULTAT NET COMPTABLE</b>		
*Bénéfice net	<b>51 984 562,85</b>	
*Perte nette		
<b>II. REINTEGRATIONS FISCALES</b>		
1. Courantes	<b>12 373 615,11</b>	
Excédent d'amortissement	302 106,88	
Charges non déductibles	2 439 719,01	
Ecarts de conversion passif	387 077,26	
Provisions clients	4 763 707,98	
Provisions congé payé	4 481 003,97	
2. Non courantes	<b>26 229 341,20</b>	
Charges NC	1 468 660,00	
Pénalité & Amendes	63 489,20	
IS 12-2020	20 443 120,00	
Rappels d'impôts	4 254 072,00	
<b>II. DEDUCTIONS FISCALES</b>		
1. Courantes		<b>10 187 760,67</b>
Ecarts de conversion /Ex ant		1 173 617,00
Dividendes		3 270 630,00
Reprise PV Clients		1 691 458,32
Reprise PV Congé Payé		4 052 055,35
2. Non courantes		
Produits N courants		
PC cession d'immobilisation		
	<b>90 587 519,16</b>	<b>10 187 760,67</b>
<b>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</b>		
Bénéfice brut si T1> T2 (A)		<b>80 399 758,49</b>
Déficit brut fiscal si T2> T1 (B)		
<b>V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</b>		
* Exercice n-4		
*Exercice n-3		
*Exercice n-2		
*Exercice n-1		
<b>VI. RESULTAT NET FISCAL</b>		
Bénéfice net fiscal (A-C) ou déficit net fiscal (B)		<b>80 399 758,49</b>
<b>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</b>		Montants
<b>VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</b>		
* Exercice n-4		
*Exercice n-3		
*Exercice n-2		
*Exercice n-1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

**DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS**

Au..31/12/2021

I. DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
* Résultat courant d'après C.P.C. (+/-)	72 468 543,72
* Réintégrations fiscales sur opérations courantes (+)	12 373 615,11
* Déductions fiscales sur opérations courantes (-)	10 187 760,67
* Résultat courant théoriquement imposable courant (=)	74 654 398,16
* Impôt théorique sur résultat (-)	20 903 231,48
* Résultat courant après impôts (=)	51 565 312,24

**II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES**

- \* 20% sur le C.A a l'export
- \*
- \* 28% D'I.S sur le C A local

**DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE**

Du 01/01/2021 au 31/12/2021

NATURE	solde au début de l'exercice	Opérations comptables de l'exercice	Declarations T.V.A de l'exercice	Solde fin d'exercice (1+2-3=4)
	1	2	3	
A. T.V.A. Facturée	51 363 867,85	128 246 804,68	118 126 220,00	61 484 452,53
B. T.V.A. Récupérable	11 472 789,51	152 792 489,34	150 484 370,49	13 780 908,36
C. T.V.A. due ou crédit de				
<b>T.V.A = (A - B)</b>	39 891 078,34	- 24 545 684,66	- 32 358 150,49	47 703 544,17

**TABLEAU D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE**

31/12/2021

A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER	MONTANT	B. AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
(Décision du .AGO DU 29/06/2020)		. Réserve légale	
. Report à nouveau	258 112 429,35	. Autres réserves	-
. Résultats nets en instance d'affectation		. Tantièmes	
. Résultat net de l'exercice ( 2020)	32 534 714,30	. Dividendes	37 276 320,00
. Prélèvements sur les réserves		. Autres affectations	
. Autres prélèvements		. Report à nouveau	253 370 823,65
<b>TOTAL A</b>	290 647 143,65	<b>TOTAL B</b>	290 647 143,65

**RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES  
DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES**

Au...31/12/2021

NATURE DES INDICATIONS	Exercice n - 2	Exercice n - 1	Exercice n
<b>SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE</b>			
Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisation non valeurs	406 573 328,92	404 327 023,65	419 946 954,87
<b>* OPERATIONS ET RESULTAT DE L'EXERCICE</b>			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	893 081 480,27	752 500 647,67	1 046 495 919,00
2. Résultat avant impôts	76 747 823,83	43 156 619,30	76 599 664,85
3. Impôts sur les résultats	16 630 550,00	10 621 905,00	24 615 102,00
4. Bénéfices distribués	32 616 780,00	37 276 320,00	
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instances d'affectation)			
<b>* RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)</b>			
. Résultat net par action ou par sociale	129,02	69,82	111,57
. Bénéfices distribués par action ou part sociale	70,00	80,00	100,00
<b>* PERSONNEL</b>			
. Montant des salaires bruts de l'exercice	85 997 686,93	84 770 742,46	107 513 446,57
. Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	512	507	508

**TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES  
PENDANT L'EXERCICE**

Au.31/12/2021

NATURE	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
* Financement permanent		
* Immobilisations brutes		6 551 614,56
* Rentrées sur immobilisations		
* Remboursement des dettes de financement		
* Produits	405 457 409,74	
* Charges de l'exercice		651 694 066,26
<b>TOTAL DES ENTREES</b>	<b>405 457 409,74</b>	
<b>TOTAL DES SORTIES</b>		<b>658 245 680,82</b>
<b>BALANCE DEVISES</b>	<b>252 788 271,08</b>	<b>X</b>
<b>TOTAL</b>	<b>658 245 680,82</b>	<b>658 245 680,82</b>

## DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

### I. DATATION

Au 31/12/2021

Date de clôture	<b>31/12/2021</b>
Date d'établissement des états de synthèse (2)	<b>24/03/2022</b>
<p>(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice                  (2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèses</p>	

### **II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE**

Dates	Indication des événements
	<p>* Favorables</p> <p>* <b>Défavorables</b>  <b>l'instabilité des cours de change.</b>  <b>l'instabilité des cours du Métal.</b>  <b>Forte augmentation des matières premières</b></p>

**TABLEAU DES DETTES au 31/12/2021**

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Mt vis-à-vis de l'Etat et org pub	Mt vis-à-vis des E/ses liées	Mt représentés /des affets
DE FINANCEMENT	<b>90 192 523,44</b>	<b>57 472 839,51</b>	<b>32 719 683,93</b>					
* Emprunts obligataires								
* Autres dettes de financières	90 192 523,44	57 472 839,51	32 719 683,93					
DU PASSIF CIRCULANT	<b>271 736 148,26</b>	<b>500 970,21</b>	<b>271 235 178,05</b>	-	<b>59 234 741,83</b>	<b>75 135 416,46</b>	-	<b>38 209 101,88</b>
* Fournisseurs et comptes rattachés	160 842 370,21	500 970,21	160 341 400,00		54 550 914,14			38 209 101,88
* Clients créditeurs, avances et acomptes	18 394 176,14		18 394 176,14		4 683 827,69			
* Personnel	10 233 623,70		10 233 623,70					
* Organismes sociaux	6 146 692,30		6 146 692,30			2 116 919,96		
* Etat	73 018 496,50		73 018 496,50			73 018 496,50		
* Compte d'associés								
* Autres créanciers	2 737 691,57		2 737 691,57					
* Comptes de régularisation - Passif	363 097,84		363 097,84					

**TABLEAU DES CREANCES au 31/12/2021**

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Mt vis-à-vis de l'Etat et org pub	Mt vis-à-vis des E/ses liées	Mt représentés /des affets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>80 427 493,31</b>	<b>80 427 493,31</b>				<b>468 737,93</b>	<b>79 958 755,38</b>	
* Prêts immobilisés								
* Autres créances financières	80 427 493,31	80 427 493,31				468 737,93	79 958 755,38	
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>643 796 857,44</b>	<b>69 254 405,69</b>	<b>574 542 451,75</b>	<b>54 828 012,57</b>	<b>162 646 377,49</b>	<b>53 519 919,08</b>	<b>145 051 700,60</b>	<b>15 095 365,23</b>
* Fournisseurs débiteurs, avances et comptes	6 224 426,98		6 224 426,98					
* Clients et comptes rattachés	530 178 942,30	69 254 405,69	460 924 536,61	54 828 012,57	162 646 377,49		91 778 554,65	15 095 365,23
* Personnel	600 423,13		600 423,13					
* Etat	52 175 314,08		52 175 314,08			52 175 314,08		
* Compte d'associés								
* Autres débiteurs	54 617 750,95		54 617 750,95			1 344 605,00	53 273 145,95	
* Comptes de régularisation-actif								

**ETAT DES DEROGATIONS**

Exercice clôt le 31/12/2021

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux		NEANT
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation		NEANT
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		NEANT

**ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES**

Exercice clôt le 31/12/2021

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes comptables fondamentaux		NEANT
II. Changements affectant les règles de présentation		NEANT

**TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES**

Exercice clôt le 31/12/2021

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
Sûretés données				NEANT	
Sûretés reçues				NEANT	

(1) - Gage : 1 Hypothèque : 2 Nantissement : 3 - Warrant : 4 - Autres : 5 - (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces ( sûretés données)

( entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

**PASSIF EVENTUELS**

(a) Les déclarations de l'impôt sur le revenu (IR), de l'impôt sur les sociétés (IS) et de la taxe sur la valeur ajoutée (TVA) des exercices 2019 à 2021, ainsi que les déclarations sociales au titre de la CNSS (2018-2021) ne sont pas encore prescrites et pourraient faire l'objet de contrôle par l'administration et donner lieu à d'éventuels redressements.

(b) Les stocks en admission temporaire sont sujets à une justification de leur réexportation vis-à-vis de l'administration des douanes dans un délai de deux ans à partir de la date de leur admission au Maroc.

En cas de différence avec la situation tenue par la douane, la société risque de devoir payer les droits de douanes et intérêts de retard sur les quantités considérées non réexportées dans les délais.

**DETAIL DES NON-VALEURS**

<b>COMPTE PRINCIPAL</b>	<b>INTITULE</b>	<b>31/12/2021 MONTANT</b>
212800	<b>DON/COVID</b>	1 700 000,00
	<b>TOTAL</b>	<b>1 700 000,00</b>

**ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES**

Au .31/12/2021

<b>NATURE DES CHANGEMENTS</b>	<b>JUSTIFICATION DU CHANGEMENT</b>	<b>INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS</b>
I. Changements affectant les méthodes comptables fondamentaux		NEANT
II. Changements affectant les règles de présentation		NEANT

## PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

AU.31/12/2021

### INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE

#### I. ACTIF IMMOBILISE

##### A. EVALUATION A L'ENTREE

- |                                  |                      |
|----------------------------------|----------------------|
| 1. Immobilisation en non-valeurs | Coût historique      |
| 2. Immobilisation incorporelles  | Coût historique      |
| 3. Immobilisations corporelles   | coût d'achat         |
| 4. Immobilisations financières   | Valeur d'acquisition |

##### B. CORRECTIONS DE VALEUR

- |   |                        |
|---|------------------------|
| 1. Méthodes d'amortissements:                               | Amortissement linéaire |
| 2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation:  | Coût historique        |
| 3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif | Cours au 31 décembre   |

#### II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

##### A. EVALUATION A L'ENTREE

- |                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| 1. Stocks                         | CMP pour les matières et coût direct atelier pour les P.F |
| 2. Créances                       | Coût historique   |
| 3. Titres et valeurs de placement | Coût historique   |

##### B. CORRECTIONS DE VALEUR

- |   |                      |
|---|----------------------|
| 1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation     |                      |
| 2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif | Cours au 31 décembre |

#### III. FINANCEMENT PERMANENT

1. Méthodes de réévaluation
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées
3. Dettes de financement permanent
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif: cours 31 Décembre

#### IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

- |  |                      |
|--|----------------------|
| 1. Dettes du passif circulant  | Coût historique      |
| 2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges |                      |
| 3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif         | Cours au 31 décembre |

#### V. TRESORERIE

- |   |                 |
|---|-----------------|
| 1. Trésorerie - Actif                                     | Coût historique |
| 2. Trésorerie - Passif                                    | Coût historique |
| 3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation |                 |



## TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

NATURE	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissements sur immobilis- sorties	Cumul d'amor- fissement fin exercice
	1	2	3	4 = 1+2-3
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	340 000,00	340 000,00		680 000,00
* Frais préliminaires				
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	340 000,00	340 000,00		680 000,00
* Primes de remboursement des obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	19 739 856,09	1 150 516,02		20 890 372,11
* Immobilisation en recherche et développement				
* Brevets, marques droits et valeurs similaires	1 998 828,00			1 998 828,00
* Fonds commercial				
* Autres immobilisations incorporelles	17 741 028,09	1 150 516,02		18 891 544,11
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	391 745 173,26	12 836 732,77	885,88	404 581 020,15
* Terrains				
* Constructions	77 958 079,80	4 097 226,87		82 055 306,67
* Installations techniques; matériel et outillage	286 495 021,72	7 180 694,90		293 675 716,62
* Matériel de transport	5 729 369,12	767 668,06	885,88	6 496 151,30
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements	21 562 702,62	791 142,94		22 353 845,56
* Autres immobilisations corporelles				
* Immobilisations corporelles en cours				

## TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Exercice du .01/01/2021 au.31/12/2021

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
22/11/2021	234100	4 429,39	885,88	3 543,51	200 000,00	196 456,49	
<b>TOTAL</b>		4 429,39	885,88	3 543,51	200 000,00	196 456,49	-

**ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES  
HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL**

Au 31/12/2021

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions	1 600 000,00	1 600 000,00
Marsa Maroc	100 000,00	100 000,00
DOUANE Crédit d'enlèvement	1 500 000,00	1 500 000,00
* engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
* autres engagements donnés		
<b>TOTAL (1)</b>	<b>1 600 000,00</b>	<b>1 600 000,00</b>
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées.....		

ENGAGEMENTS RECUS	Montants Exercice	Montants Exercice
* Avals et cautions		
ABJ NEGOCE	5 000 000,00	5 000 000,00
* Autres engagements reçus		
* Caution de retenue de garantie		
<b>TOTAL</b>	<b>5 000 000,00</b>	<b>5 000 000,00</b>

**TABLEAU DES BIENS EN CREDIT-BAIL**

Du.01/01/2021 au 31/12/2021

Rubriques	Date de la 1ère échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortis- sment du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	redevances restant		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
							A moins d'un an	A plus d'un an		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Matériel de Transport	01/03/2017	48	389 670,67	5 ANS	489 260,14	21 272,18			3 896,71	
Matériel de Transport	01/06/2017	48	374 337,33	5 ANS	441 886,06	51 382,10			3 743,37	
Matériel de Transport	01/05/2017	48	581 129,00	5 ANS	701 946,52	63 815,72			5 811,29	
Matériel de Transport	01/02/2019	48	877 500,00	5ANS	485 683,64	253 400,16	253 400,16	21 116,68	8 775,00	
<b>TOTAL</b>			2 222 637,00		2 118 776,36	389 870,16	253 400,16	21 116,68	22 226,37	

### III- ACTIVITES ET RESULTATS DU PERIMETRE SOCIAL

#### A- CHIFFRE D'AFFAIRES

NATURE	2017	2018	2019	2020	2021	18/17	19/18	20/19	21/20
Ventes de marchandises (en l'état)	67,0	66,0	79,6	78,6	113,4	-1%	21%	-1%	44%
Ventes de biens et services produits	781,9	842,7	813,5	673,9	933,1	8%	-3%	-17%	38%
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>848,9</b>	<b>908,7</b>	<b>893,1</b>	<b>752,5</b>	<b>1 046,5</b>	<b>7%</b>	<b>-2%</b>	<b>-16%</b>	<b>39%</b>

CHIFFRE D'AFFAIRES MDH



Le chiffre d'affaires hors taxes de l'exercice 2021 est arrêté à 1 046,5 MDH contre 752.5 MDH en 2020, soit une hausse de 39%. Cette évolution s'explique par l'augmentation des volumes vendus et des prix de vente.

#### B- RESULTAT D'EXPLOITATION

Le résultat d'exploitation a franchi en 2021 le seuil de 92,2 millions de dirhams, réalisant ainsi une progression de 113% par rapport à son niveau de 2020 (soit une augmentation de +49 MDH en valeur).

NATURE	2017	2018	2019	2020	2021	18/17	19/18	20/19	21/20
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>73,2</b>	<b>77,5</b>	<b>60,3</b>	<b>43,2</b>	<b>92,2</b>	<b>6%</b>	<b>-22%</b>	<b>-28%</b>	<b>113%</b>

RESULTAT D'EXPLOITATION MDH



### C- RESULTAT FINANCIER

Le résultat financier a atteint -19.7 MDH en 2021 contre +6.4 MDH en 2020. Cette forte baisse est due à la dotation de la provision financière pour dépréciation des titres de participations dans la société LRA, détenus à travers la société Belpromo, pour un montant de 12 MDH, et la constitution d'une provision pour dépréciation des titres de Mansart de 3.9 MDH.

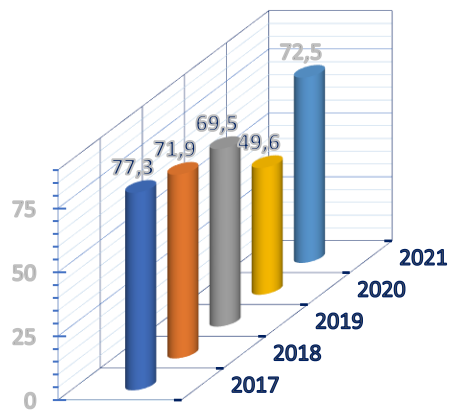
Le résultat financier 2021 intègre la perte de produits financiers liée à l'augmentation de capital de la société Belpromo (100 MMAD).

### D- RESULTAT COURANT

Le résultat courant de l'exercice 2021 est arrêté à 72.5 MDH, contre 49.6 MDH en 2020 soit une augmentation de 46%.

NATURE	2017	2018	2019	2020	2021	18/17	19/18	20/19	21/20
RESULTAT COURANT	77,3	71,9	69,5	49,6	72,5	-7%	-3%	-29%	46%

RESULTAT COURANT MDH



### E- RESULTAT NET

Le résultat net en 2021 s'est bonifié de 60% par rapport à l'exercice précédent pour s'établir à 52 MDH. L'impôt sur les sociétés s'élève à 24.6 MDH.

NATURE	2017	2018	2019	2020	2021	18/17	19/18	20/19	21/20
RESULTAT NET	58,4	57,4	60,1	32,5	52,0	-2%	5%	-46%	60%

## RESULTAT NET MDH



## F- FINANCEMENT

Les dettes de financement au 31/12/2021 sont arrêtées à 90,2 MDH. La société avait contracté :

- Un crédit moyen terme de 30 MDH auprès de la banque CIH sur une durée de 7 ans au taux annuel fixe de 4,16% pour le renforcement du fonds de roulement de la société contracté le 01/04/2019. Le remboursement trimestriel est de 979KDH. Le capital restant dû au 31/12/2021 s'élève à 21.9 MDH. Le terme est le 30 décembre 2026.
- Un crédit moyen terme de 30 MDH auprès de la banque CDM sur une durée de 7 ans au taux annuel fixe de 4,16% pour le renforcement du fonds de roulement de la société contracté le 18/03/2019. Le remboursement trimestriel est de 1 071 KDH. Le capital restant dû au 31/12/2021 s'élève à 18,2 MDH. Le terme est le 5 mars 2026.
- Un crédit moyen terme de 50 MDH auprès de la banque CDM sur une durée de 2 ans au taux annuel fixe de 3,5% pour le renforcement du fonds de roulement de la société contracté le 17/12/2021. Le remboursement mensuel est de 2MDH à partir du 05/01/2022. Le terme est le 05/12/2023.

## G- TRESORERIE

La trésorerie nette au 31/12/2021 s'établit à -385 MDH contre -289 MDH au 31/12/2020. Les crédits de trésorerie s'élèvent à -268 MDH dont des contrats de refinancement en devises pour -219 MDH, le crédit spot de -50 MDH, et -117 MDH en facilité de caisse.

## H- Délais de paiement des fournisseurs

Conformément à l'Article 78.4 de la loi 31-10 nous joignons, en annexe au présent rapport, l'état faisant apparaître le détail des soldes fournisseurs au 31/12/2021.

**ANNEXE 1 : DECOMPOSITION PAR ECHEANCE DU SOLDE DES DETTES FOURNISSEURS AU 31.12.2021**

Date de cloture	NATURE	(A) Montant des dettes fournisseurs à la cloture A=B+C+D+E+F	(B) Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
				( C ) dettes échues de moins 30 jours	( D ) dettes échues entre 31 et 60 jours	( E ) dettes échues entre 61 et 90 jours	( F ) dettes échues du plus de 90 jours
31.12.2021	<b>FOURNISSEURS ETRANGERS</b>	54 646 192,92	48 780 986,97	1 314 687,22	44 371,69		4 506 147,04
31.12.2021	<b>FOURNISSEURS LOCAUX</b>	42 678 285,79	38 888 829,27	1 666 865,40	704 394,61	361 585,09	1 056 611,42
31.12.2021	<b>EFFETS A PAYER</b>	38 209 101,88	38 209 101,88				
31.12.2021	<b>FOURNISSEURS, FACTURES NON PARVENUES</b>	25 308 789,62	25 308 789,62				
	<b>TOTAL</b>	<b>160 842 370,21</b>	<b>151 187 707,74</b>	<b>2 981 552,62</b>	<b>748 766,30</b>	<b>361 585,09</b>	<b>5 562 758,46</b>

**I- OPERATIONS, INFORMATIONS POST CLOTURE**

Néant

**J- MODIFICATIONS INTERVENUES DANS LA PRESENTATION DES COMPTES**

Aucune modification n'est intervenue dans la présentation des comptes et dans les méthodes d'évaluation.

**IV- ETATS FINANCIERS DES COMPTES CONSOLIDES AU 31 12 2021**

## A- BILAN CONSOLIDE

<b>BILAN ACTIF ( EN M MAD)</b>	<b>déc.-21</b>	<b>déc.-20</b>
<b>Actif immobilisé</b>	<b>311,9</b>	<b>334,4</b>
- Ecart d'acquisition	1,3	1,4
- Immobilisations incorporelles	13,0	12,5
- Immobilisations corporelles	233,0	236,6
- Immobilisations financières	8,5	3,4
- Titres mis en équivalence	56,1	80,5
<b>Actif circulant</b>	<b>893,2</b>	<b>692,9</b>
- Stocks et en cours	350,9	242,2
- Clients et comptes rattachés	420,0	373,4
- Impôts différés actifs	3,0	2,1
- Etat	102,1	59,3
- Autres créances et comptes de régularisation	15,7	15,6
- Valeurs mobilières de placement	1,5	0,1
<b>Disponibilités</b>	<b>30,0</b>	<b>36,9</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>1 235,2</b>	<b>1 064,1</b>
<b>BILAN PASSIF ( EN M MAD)</b>	<b>déc.-21</b>	<b>déc.-20</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
- Capital	46,6	46,6
- Primes d'émission	32,5	32,5
- Réserves consolidées	218,0	221,5
- Résultats consolidés	18,2	-0,9
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>315,3</b>	<b>299,7</b>
- Intérêts minoritaires	22,2	22,8
<b>Total Capitaux propres</b>	<b>337,5</b>	<b>322,4</b>
<b>Passif à long terme</b>	<b>199,7</b>	<b>150,9</b>
<b>Passif circulant</b>	<b>251,1</b>	<b>214,7</b>
- Fournisseurs et comptes rattachés	122,8	107,9
- Autres dettes et comptes de régularisation	24,2	20,1
- Etat	102,1	77,1
- Provisions pour risques et charges	2,0	9,5
- Impôts différés passifs	0,0	0,0
<b>Trésorerie passif</b>	<b>446,8</b>	<b>376,1</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>1 235,2</b>	<b>1 064,1</b>

## B- COMPTES DE PRODUITS ET DE CHARGES CONSOLIDE

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES HT ( EN M MAD)	déc.-21	déc.-20
Chiffres d'affaires	1 172,1	907,5
Variation de stocks de produits	14,8	- 9,7
Immo. produites par l'entreprise pour elle-même	0,0	0,1
Autres produits d'exploitation	0,6	1,3
Achats consommés	812,5	638,7
Charges externes	69,1	57,8
Charges de personnel	135,2	107,5
Autres charges d'exploitation	4,9	4,1
Impôts et taxes	3,5	2,7
Dotations d'exploitation	34,6	30,3
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>127,6</b>	<b>58,3</b>
Charges et produits financiers	- 55,3	- 18,1
<b>Résultat courant des entreprises intégrées</b>	<b>72,3</b>	<b>40,2</b>
	<b>0,0</b>	
<b>Charges et produits non courants</b>	<b>1,7</b>	<b>- 6,5</b>
Impôts sur les résultats	27,2	9,4
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>46,8</b>	<b>24,3</b>
Quote part dans les résultats des entreprises MEQ	- 25,6	- 21,1
Dotations aux ats des écarts d'acquisition	0,4	0,4
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>20,8</b>	<b>2,8</b>
Intérêts minoritaires	2,6	3,8
<b>Résultat net (Part du groupe)</b>	<b>18,2</b>	<b>- 0,9</b>

## C- TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

Tableau de variation des capitaux propres consolidé au décembre 2021	Capital	Primes d'émission	Reserves et résultat consolidés	Total part groupe	Minoritaires	Total
<b>Situation au 31 Décembre 2020</b>	<b>46,6</b>	<b>32,5</b>	<b>220,6</b>	<b>299,7</b>	<b>22,8</b>	<b>322,4</b>
Distribution de dividendes			- 40,5	- 40,5	- 3,1	- 43,7
Variation périmètre			3,9	3,9		3,9
Ecart de change			0,1	0,1		0,1
Résultat net de l'exercice			18,2	18,2	2,6	20,8
Variation titres m.e.q			34,0	34,0		34,0
Autres corrections			0,0	0,0	0,0	- 0,1
<b>Situation au 31 Décembre 2021</b>	<b>46,6</b>	<b>32,5</b>	<b>236,2</b>	<b>315,3</b>	<b>22,2</b>	<b>337,5</b>



#### D- TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

<b>TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE (EN M MAD)</b>		
<b>Flux de trésorerie en (M MAD)</b>	<b>déc.-21</b>	<b>déc.-20</b>
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>		
<b>Résultat Net des sociétés intégrées :</b>	<b>46,8</b>	<b>24,3</b>
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
Dotations d'exploitations (1) :	60,7	26,5
Variation des impôts Différés :	- 0,9	5,2
Plus-values des cessions, nettes d'impôt:	- 0,2	0,1
<b>Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées :</b>	<b>106,4</b>	<b>45,4</b>
Dividendes recus des sociétés mises en équivalence :	0,0	0,0
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité :	- 163,0	98,9
<b>Flux net de Trésorerie Généré par l'activité :</b>	<b>- 56,6</b>	<b>144,3</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement ;</b>		
Acquisition des immobilisations CORPO/INCORP	- 23,4	- 28,5
Acquisition des immobilisations Financières (en net)	- 5,2	0,6
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt	0,4	0,1
Incidence de variation de périmètre		
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>- 28,2</b>	<b>- 27,7</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	- 37,3	- 32,6
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	- 3,1	- 2,9
Emissions d'emprunts	71,2	20,0
Remboursement d'emprunt	- 22,3	- 16,6
Autres variations	- 1,3	0,0
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>7,2</b>	<b>- 32,2</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>- 77,5</b>	<b>84,4</b>
Trésorerie d'ouverture	- 339,2	- 423,6
Trésorerie de clôture	- 416,7	- 339,2

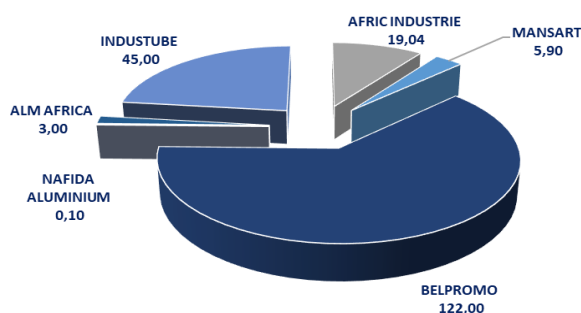
#### V- ACTIVITES ET RESULTATS DU PERMITRE CONSOLIDE

## A- PERIMETRE DE CONSOLIDATION DU GROUPE ALUMINIUM DU MAROC

Société	Activité	% contrôle	%d'intérêt	Méthode de consolidation	
Afric Industries	Abrasif et l'adhésif		51%	51%	Intégration globale
Industube	Fabricant de tube en acier		100%	100%	Intégration globale
Belpromo	Immobilière		100%	100%	Intégration globale
Mansart	Immobilière		100%	100%	Intégration globale
Nafida	Immobilière		100%	100%	Intégration globale
ALM Africa	Négoce articles en Aluminium		100%	100%	Intégration globale
ALM Sénégal	Négoce articles en Aluminium		51%	51%	Intégration proportionnelle
ALM Côte d'Ivoire	Négoce articles en Aluminium		50%	50%	Intégration proportionnelle
LA ROSERAIE DE L'ATLAS	Hôtellerie		29%	27%	Mise en équivalence
BALCONY RESIDENCES S.A	Immobilière		35%	28%	Mise en équivalence

## B- TITRES DE PARTICIPATION AU 31 12 2021

LES TITRES DE PARTICIPATION AU 31 12 2021



## C- RESULTAT CONSOLIDE PART DU GROUPE

CONTRIBUTION / FILIALE 2021			CONTRIBUTION / FILIALE 2020		
Entités	Chiffre d'affaires	Résultat net consolidé	Entités	Chiffre d'affaires	Résultat net consolidé
ALUMINIUM DU MAROC	1 046 496	64 798	ALUMINIUM DU MAROC	745 651	24 506
INDUSTUBE	261 867	10 291	INDUSTUBE	114 342 -	6 238
AFRIC INDUSTRIES	46 839	2 659	AFRIC INDUSTRIES	37 638	3 812
ALM AFRICA	-	451	ALM AFRICA	-	247
BELPROMO	4 188 -	32 268	BELPROMO	1 020 -	4 851
MANSART	-	6	MANSART	-	4 175
NAFIDA	900	249	NAFIDA	-	263
ALM SENEGAL	4 271 -	1 510	ALM SENEGAL	5 082 -	1 012
ALM COTE D'IVOIRE	3 708	36	ALM COTE D'IVOIRE	3 756 -	266
LRA	-	25 604	LRA	-	21 063
BALCONY	-	-	BALCONY	-	-3
<b>TOTAL</b>	<b>1 368 269</b>	<b>18 196</b>	<b>TOTAL</b>	<b>907 489 -</b>	<b>925</b>

## VI- INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

### A- ACTIVITE DU GROUPE

## 1. Aluminium du Maroc

Aluminium du Maroc, société anonyme au capital de 46 595 400 DH, installée à la zone industrielle de Tanger, est la première société marocaine spécialisée dans la conception et la fabrication de profilés en alliages d'aluminium pour le bâtiment et l'industrie.

Aluminium du Maroc a été créée en 1976, dans le cadre d'un partenariat entre la famille El Alami et le groupe Péchiney. Ce dernier absorbé d'abord par Alcan en 2003 puis par Rio Tinto en 2007.

Aluminium du Maroc est un acteur majeur au niveau international dans la production et la transformation de l'aluminium. Depuis sa création, Aluminium du Maroc s'appuie sur un savoir-faire unique, développé en partenariat avec des producteurs de renommée internationale. Grâce à la modernisation continue de son outil de production, la société bénéficie d'équipements techniques de dernière génération. L'extension du bâtiment AMG pour accueillir un atelier pour la fabrication des menuiseries de la Gamme Hyline, et un atelier de préfabrication pour les pergolas, garde-corps, portails et volets roulants.

Aluminium du Maroc est la société mère. Le terme Groupe fait référence à l'ensemble économique composé de la société Aluminium du Maroc et de ses filiales consolidées. Le groupe est organisé autour des activités manufacturières notamment la fabrication des profilés en aluminium, la fabrication des tubes en acier, la production de papier abrasif et la distribution de l'aluminium et des activités immobilières, principalement à travers la société Belpromo.

## 2. Belpromo

BELPROMO est une société anonyme créée par Aluminium du Maroc en 1994, son siège social est établi à c/o Aluminium du Maroc zone industrielle route de Tétouan – Tanger, C'est une société immobilière, qui détient des immeubles destinés à la location. Elle loue des locaux à Aluminium du Maroc, ces derniers sont exploités sous forme de plateforme de distribution de la gamme Profils Systèmes et aussi abrite son siège commercial. Le regroupement des actifs immobilier du Groupe au sein de Belpromo a concerné :

- L'acquisition des terrains et constructions de la société Mansart
- L'acquisition de l'agence commerciale de la société Aluminium du Maroc à Marrakech
- L'acquisition du Showroom de la société Aluminium du Maroc à Casablanca (en cours)

## 3. Mansart

Mansart est une société immobilière acquise par Aluminium du Maroc en décembre 2004, elle dispose d'un local de 2800 m<sup>2</sup>, ce dernier a été cédé à la société immobilière BELPROMO en 2020.

## 4. Nafida Aluminium

NAFIDA Aluminium est une société immobilière créée par Aluminium du Maroc en septembre 2004, son activité principale est l'acquisition, l'exploitation et location de tous biens et droits mobiliers et immobiliers et la promotion immobilière sous toutes ses formes, elle loue 2 locaux à la société mère.

## 5. Afric Industries

AFRIC INDUSTRIES est acquise par Aluminium du Maroc en juillet 1993, elle est spécialisée dans la production de papiers abrasifs, la fabrication des accessoires d'aluminium, et la distribution de joints d'étanchéité.

## 6. Industube

Industube est le leader du tube acier soudé au Maroc, elle a été créée en 1976 à l'initiative du groupe Marocain El Alami et de Vallourec, 1er transformateur d'acier français

INDUSTUBE est acquise par Aluminium du Maroc en décembre 2012.

La société Industube est spécialisée dans la production de 3 grandes familles de produits : le tube de conduite, le tube de structure pour l'architecture, et le tube pour armature de serre, qui répondent aux multiples besoins des marchés du bâtiment, de l'industrie et de l'agriculture. Forte de son succès croissant et son implantation de plus en plus importante sur le marché, Industube s'est également lancée dans la production des profilés tubulaires en acier galvanisés avec le procédé « sendzimir » et en galvanisation à chaud, ce qui fait d'INDUSTUBE le leader marocain de ces secteurs.

La société a aussi débuté la production des profilés en aluminium en Mai 2019, avec l'installation d'une presse et d'une ligne de thermolaquage des profilés aluminium.

## 7. ALM Africa

ALM AFRICA est une société créée par Aluminium du Maroc en 2014, elle détient deux filiales africaines : ALM Sénégal à DAKAR, et ALM Côte d'Ivoire à ABIDJAN.

### ALM Sénégal

- Augmentation du capital par transformation de dettes portant le capital d'un montant de 15 250 euros à 327 918 euros.
- Réalisation de l'investissement industriel dans la chaîne de laquage en 2020
- Déménagement au Site de CCIS à HANN sur une Superficie de 2 000 M<sup>2</sup> Couvert

### ALM Côte D'ivoire

Activité Commerciale en Négoce de système en aluminium démarrée depuis Mars 2019.

## B- SYNTHÈSE DES PRINCIPES COMPTABLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION DU GROUPE

Les principales règles et méthodes du Groupe sont les suivantes :

### 1. Principes et méthodes de consolidation

Les états financiers consolidés du Groupe Aluminium du Maroc sont préparés conformément à l'avis N° 5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26/05/2005 ;

### 1.1. Périmètre et méthodes de consolidation

Les Sociétés dans lesquelles le groupe exerce directement ou indirectement le contrôle exclusif sont consolidées selon la méthode d'intégration globale.

Les filiales Africaines de la société ALM Africa, en particulier ALM Sénégal et ALM Côte d'Ivoire, dont l'activité principale est la commercialisation et le négoce des produits de la société ALUMINIUM DU MAROC dans le marché de ces pays, sont intégrées proportionnellement du fait qu'elles sont contrôlées d'une manière conjointe avec un partenaire local et selon la méthode du cours de clôture.

Les filiales LRA et Balcony ne sont pas contrôlées par le groupe. Toutefois, étant présent dans les organes de gouvernance de ces entités, le groupe y exerce une influence notable dans la gestion. Ces entités ont été intégrées au périmètre de consolidation par la méthode de la mise en équivalence.

### 1.2. Liste des sociétés consolidées & périmètre de consolidation

Société	Activité	% contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation
<b>Afric Industries</b>	Abrasif et l'adhésif	51%	51%	Intégration globale
<b>Industube</b>	Fabricant de tube en acier	100%	100%	Intégration globale
<b>Belpromo</b>	Immobilière	100%	100%	Intégration globale
<b>Mansart</b>	Immobilière	100%	100%	Intégration globale
<b>Nafida</b>	Immobilière	100%	100%	Intégration globale
<b>ALM Africa</b>	Négoce articles en Aluminium	100%	100%	Intégration globale
<b>ALM Sénégal</b>	Négoce articles en Aluminium	51%	51%	Intégration proportionnelle
<b>ALM Côte d'Ivoire</b>	Négoce articles en Aluminium	50%	50%	Intégration proportionnelle
<b>LA ROSERAIE DE L'ATLAS</b>	Hôtellerie	29%	27%	Mise en équivalence
<b>BALCONY RESIDENCES S.A</b>	Immobilière	35%	28%	Mise en équivalence

Aucune variation du périmètre de consolidation en 2021.

### 1.3. Date de clôture

Les sociétés du Groupe Aluminium du Maroc clôturent leurs comptes semestriels au 30 juin et les comptes annuels au 31 décembre.

## 2. Méthodes d'évaluation

### 2.1. Ecart d'acquisition

L'écart d'acquisition dégagé suite à l'acquisition d'une filiale est, soit amorti sur la durée du business plan ayant servi à déterminer le prix d'acquisition, soit affecté aux postes d'actifs ayant subi une réévaluation.

Pour le groupe Aluminium du Maroc, les écarts d'acquisition concernent les sociétés Mansart, Afric Industries et Industube, et sont comptabilisés selon les méthodes suivantes :

- L'écart d'acquisition sur la société Mansart est affecté à la valeur du terrain,
- L'écart d'acquisition sur la société Industube est affecté conjointement à la valeur du terrain et des constructions. La partie affectée aux constructions a été amortie sur 10 ans. L'écart d'acquisition négatif constaté lors de l'acquisition de la deuxième tranche des titres a été comptabilisée en provisions pour risques et charges
- L'écart d'acquisition sur la société Afric Industries est amorti sur une durée de 25 ans.

## 2.2. Immobilisations incorporelles

Elles comprennent essentiellement les logiciels AS 400 et JDE, ils sont totalement amortis. A cela s'ajoute un fond commercial acquis par AFRIC Industries pour KMAD 3 500 et un autre par Industube pour 1 000 KMAD.

## 2.3. Immobilisations corporelles

Elles sont enregistrées à leur coût d'acquisition ou de production.

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire et selon les durées de vie ci-après :

- Constructions : 20 ans
- Installations techniques, matériel et outillage : 10 ans
- Matériel de transport : 5 ans
- Mobilier et matériel de bureau : 10 ans
- Matériel informatique : 5 ans

Les opérations de crédit- bail sont retraitées comme des acquisitions d'immobilisations lorsqu'elles sont significatives.

Les plus-values de cession intra-groupe sont annulées lorsqu'elles sont significatives.

## 2.4. Immobilisations financières

Les titres de participation non consolidés figurent au bilan à leur coût d'acquisition.

Une provision pour dépréciation est éventuellement constituée après analyse, au cas par cas, des situations financières de ces sociétés.

Les prêts immobilisés intra-groupe sont retraités par élimination.

## 2.5. Stocks

Les stocks sont composés de Marchandises, Matières et fournitures consommables, produits finis et semi-finis et sont valorisés comme suit :

Les marchandises comportent principalement les accessoires de menuiserie, les joints, les blocs outils et les machines destinés à la vente en l'état, et sont valorisés selon la méthode du coût moyen pondéré.

Les matières et fournitures consommables regroupent les matières premières, les matières consommables, les pièces de rechanges et les fournitures consommables, et sont valorisés au coût moyen pondéré.

Les produits finis et encours de production industrielle sont évalués au coût direct atelier.

Le calcul de dépréciation des stocks est fondé sur une analyse des changements prévisibles de la demande, des technologies ou du marché afin de déterminer les stocks obsolètes ou en excès.

Les dépréciations sont comptabilisées parmi les charges d'exploitation courantes.

La marge sur stocks intra-groupe n'a pas été retraitée du fait de son caractère non significatif.

## 2.6. Créances et chiffre d'affaires

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est constatée au titre des créances contentieuses et des créances anciennes en fonction du risque lié à leur recouvrement. Le montant de la dépréciation prend en compte l'ancienneté de la créance et la capacité du débiteur à honorer sa dette.

Le chiffre d'affaires est enregistré dès lors que les produits sont livrés, ou bien que des services ou prestations sont rendues aux clients.

## 2.7. Provisions pour risques et charges

Il s'agit de provisions évaluées à l'arrêté des comptes, destinées à couvrir des risques et des charges que des événements survenus, ou en cours, rendent probables, leurs objets sont clairement identifiés mais leur réalisation est incertaine.

## 2.8. Retraitement des impôts

Les impôts sur le résultat regroupent tous les impôts assis sur le résultat, qu'ils soient exigibles ou différés.

L'évaluation des actifs et des passifs d'impôts différés repose sur l'utilisation des taux d'impôt qui ont été adoptés à la date de clôture. Tous les passifs d'impôts différés ont été comptabilisés.

Le taux d'impôt utilisé pour le calcul des impôts différés est de 28%.

## 2.9. Autres retraitements de consolidation

Toutes les transactions intragroupes, ainsi que les actifs et passifs réciproques significatifs entre les sociétés consolidées par intégration globale ou intégration proportionnelle sont éliminés. Il en est de même pour les résultats internes au groupe (dividendes....).

Les créances, dettes, produits et charges réciproques sont éliminés en totalité pour les entreprises intégrées globalement, dans la limite du pourcentage de détention pour les entreprises en intégration proportionnelle.

### C- Commentaire des comptes consolidés au 31/12/2021

#### 1- PRICIPAUX POSTES DU CPC CONSOLIDE

- ❖ **Chiffre d'affaires consolidé part du groupe (+1172 MMAD en 2021 vs +907 MMAD en 2020)**, soit une hausse de 29% expliquée par une forte reprise de l'activité en 2021, la hausse des cours du LME et des primes d'émission de billettes, ainsi que de bonnes performances réalisées par ALM. A noter que le chiffre d'affaires de l'ensemble consolidé s'est établi à 1368 MDH au 31/12/2021 contre 908 MDH au 31/12/2020.
- ❖ **Résultat d'exploitation (+128 MMAD en 2021 vs +58 MMAD en 2020)**, soit une hausse de +121% expliquée par l'augmentation plus que proportionnelle des ventes par rapport aux charges d'exploitation en 2021, malgré le contexte haussier du prix des matières premières et des frais logistiques.
- ❖ **Résultat financier (-55 MMAD en 2021 vs -18 MMAD en 2020)**. Le résultat financier s'est fortement détérioré en 2021 intégrant la perte de produits suite à l'augmentation de capital de la société Belpromo (100 MMAD), les provisions pour dépréciation des titres de LRA et le résultat de change constaté en 2021.
- ❖ **Impôt sur les résultats ((+27 MMAD en 2021 vs 9 MMAD en 2020):** en hausse de 18 MMAD.
- ❖ **Résultat net consolidé (+18 MMAD en 2021 vs -0,9 MMAD en 2020):** le résultat net consolidé s'est nettement amélioré en 2021 suite à l'augmentation du résultat d'exploitation et l'impact des reprises liées aux dossiers fiscaux, et ce, malgré la dégradation du résultat financier en 2021, lié à l'impact LRA.

Le résultat consolidé part du Groupe s'établit à 18,2 MDH au 31/12/2021 à comparer à -0,9 MDH au 31/12/2020.

Le résultat net de l'ensemble consolidé est de 20,8 MDH au 31/12/2021 à comparer à 2,8 MDH au 31/12/2020

La contribution par filiale au chiffre d'affaires et au résultat net consolidé du groupe au 31/12/2021 est détaillée se présente comme suit :



Entités	CA	CA%	Rtat net Social	Retraitements	RESULTAT MEQ	Résultats minoritaires	Résultat net consolidé
ADM	1 046 496	76%	51 985	12 813			64 798
INDUSTUBE	261 867	19%	10 761	-469			10 291
AFI	46 839	3%	5 268	10		-2 619	2 659
ALM Africa		0%	-451				-451
BELPROMO	4 188	0%	-32 342	75			-32 268
MANSART		0%	-6				-6
NAFIDA	900	0%	249				249
ALM SEN	4 271	0%	-1 510				-1 510
ALM CIV	3 708	0%	36				36
LRA						-25 604	-25 604
BALCONY							
<b>TOTAL</b>	<b>1 368 269</b>	<b>100%</b>	<b>33 990</b>	<b>12 428</b>	<b>-25 604</b>	<b>-2 619</b>	<b>18 196</b>

## 2- PRINCIPAUX POSTES DU BILAN CONSOLIDE

- ❖ **Immobilisations financières : +8,5 MMAD en 2021 vs +3,4 MMAD en 2020)** soit une augmentation de +5,1 MMAD expliquée par l'alimentation du compte courant ALM- Belpromo- LRA de +4,3 MMAD et AFI – LRA de +0,85,1 MMAD
- ❖ **Titres mis en équivalence (+56 MMAD en 2021 vs +80,5 MMAD en 2020)**, soit une baisse de 27,5 MMAD liée à la dépréciation de la valeur des TP de LRA détenus par BELPROMO.
- ❖ **Stocks et en cours (+351 MMAD en 2021 vs +242 MMAD en 2020)**, hausse liée à la reprise de l'activité en 2021 et la constitution de stocks de sécurité de la matière première dans un contexte haussier des prix à l'international et de rupture des chaînes d'approvisionnement en 2021.
- ❖ **Clients et comptes rattachés (420 MMAD en 2021 vs 373 MMAD en 373 MMAD)**, hausse liée à la reprise de l'activité en 2021, et notamment courant le dernier trimestre de 2021.
- ❖ **Etat débiteur (+59 MMAD en 2021 vs +102 MMAD en 2020)**, hausse de +42 MMAD expliquée principalement par l'augmentation de la TVA/ Achat et principalement par la constatation d'un crédit de TVA de +36 MMAD chez ALM à fin décembre 2021.
- ❖ **Valeur Mobilières de Placement (1,5 MMAD en 2021 vs 0,1 MMAD en 2020)**, augmentation expliquée par un placement fait par Afrique Industries en 2021.

## VII- RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SOCIAUX EXERCICE 2021



37, Bd Abdellatif Benkaddour  
20050 Casablanca  
Maroc



A&T Auditeurs Consultants  
Résidence Les 4 Temps, Bloc C,  
Rue Al Yamane, N°57  
90000 Tanger  
Maroc

**ALUMINIUM DU MAROC S.A.**

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

**EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021**



37, Bd Abdellatif Benkaddour  
20050 Casablanca  
Maroc



A&T Auditeurs Consultants  
Résidence Les 4 Temps, Bloc C,  
Rue Al Yamane, N°57  
90000 Tanger  
Maroc

Aux Actionnaires de la société  
**ALUMINIUM DU MAROC S.A.**  
Zone Industrielle – Route de Tétouan  
Lot 78 – Tanger

## **RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021**

### **Opinion**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société ALUMINIUM DU MAROC S.A., qui comprennent le bilan au 31 décembre 2021, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 420.966.954,87 dont un bénéfice net de MAD 51.984.562,85. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 24 mars 2022 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société ALUMINIUM DU MAROC S.A. au 31 décembre 2021, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **Questions clés de l'audit**

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

## 1. Provision pour dépréciation des créances clients

Risque identifié	Notre réponse
<p>Au 31 décembre 2021, les créances clients dont la valeur brute s'élève à 530,2 millions de dirhams sont provisionnées à hauteur de 54,8 millions de dirhams.</p> <p>La détermination des créances à déprécier requiert l'exercice du jugement de la direction sur la base d'une analyse continue de l'évolution du risque client.</p> <p>Compte tenu du caractère significatif du poste au regard du bilan de la société, du jugement nécessaire à l'estimation des créances à déprécier, et de la conjoncture de crise actuelle, nous avons considéré que ce sujet constitue un point clé de l'audit.</p>	<p>Nos travaux ont notamment consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Prendre connaissance des procédures d'identification des créances clients à déprécier et de détermination du montant des dépréciations à constater ;</li><li>- Tester le fonctionnement des contrôles dans le cadre des procédures mises en œuvre pour déterminer le niveau des dépréciations des créances clients ;</li><li>- Apprécier le caractère raisonnable des hypothèses retenues par la Direction pour évaluer les dépréciations à constater ;</li><li>- Revue critique des autres créances clients dont l'ancienneté est importante non provisionnées par le management et recueillir auprès de la direction des éléments probants mitigeant le risque (apurement en période subséquente, protocoles d'accord,...) ;</li></ul>

## 2. Evaluation des titres de participation

Risque identifié	Notre réponse
<p>Au 31 décembre 2021, les titres de participation sont inscrits au bilan pour une valeur nette comptable de 179,1 millions de dirhams soit 15% du total actif. Les titres de participation sont enregistrés à leur prix d'acquisition diminués d'une provision pour dépréciation, le cas échéant.</p> <p>Les créances rattachées à des participations s'élèvent à 130,4 millions de dirhams, soit 11% du total actif.</p> <p>Les techniques retenues par la direction pour procéder à la valorisation nette de ces titres comportent une part significative de jugement quant aux choix de la méthodologie et des hypothèses utilisées.</p> <p>En raison du montant significatif des titres de participation, et de l'importance du jugement de la Direction pour le choix de la méthodologie et pour la détermination de la valeur d'inventaire, nous avons considéré l'évaluation des titres de participation comme un point clé d'audit.</p>	<p>Nos travaux ont consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Prendre connaissance du processus mis en place par la direction dans le cadre des tests de dépréciation et sa conformité aux normes comptables en vigueur ;</li><li>- Vérifier la concordance des situations nettes retenues par la société avec les états financiers des différentes entités ;</li><li>- Examiner les hypothèses et les prévisions de croissance retenues au regard de l'environnement économique en les comparant aux données disponibles pour l'industrie et aux tendances historiques récentes des participations ;</li><li>- Examiner les rapports d'expertises immobilières reçues pour les participations portant des actifs immobiliers</li><li>- Effectuer des analyses de sensibilité sur la valeur d'inventaire des titres de participation.</li><li>- Apprécier le caractère recouvrable des créances rattachées à des participations au regard des analyses effectuées sur les titres de participation</li></ul>

## **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

## **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.



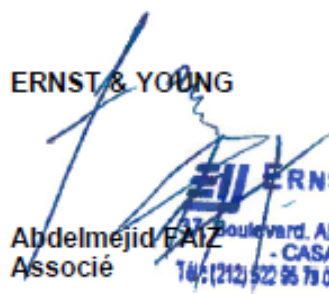
Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

#### Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 29 avril 2022

#### Les Commissaires aux Comptes

**ERNST & YOUNG**  
  
**ERNST & YOUNG**  
S.A.R.L.  
Boulevard. Abdellatif Ben Kaddour  
- CASABLANCA -  
Tél: (212) 522 96 79 00 - Fax: (212) 522 38 02 26

#### A&T Auditeurs Consultants

**A&T AUDITEURS CONSULTANTS**  
Résidence les 4 Temps Bloc C  
Avenue Abdellah Guenoun  
Rue Al Yamane N° 57 - Tanger  
Tél.: +212 (0) 5 38 32 00 45

**Nafeh AGOURRAM**  
Associé

VIII- RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SOCIAUX 2021



**EY**

Building a better  
working world

37, Bd Abdellatif Benkaddour  
20050 Casablanca

Maroc



**A&T AUDITEURS**

CONSULTANTS

EXPERTISE COMPTABLE COMMISSARIAT AUX COMPTES

A&T Auditeurs Consultants  
Résidence Les 4 Temps, Bloc C,  
Rue Al Yamane, N°57  
90000 Tanger  
Maroc

**ALUMINIUM DU MAROC S.A.**

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

**EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021**



37, Bd Abdellatif Benkaddour  
20050 Casablanca  
Maroc



A&T Auditeurs Consultants  
Résidence Les 4 Temps, Bloc C,  
Rue Al Yamane, N°57  
90000 Tanger  
Maroc

Aux Actionnaires de la société  
**ALUMINIUM DU MAROC S.A.**  
Zone industrielle – Route de Tétouan - Lot 78  
Tanger

## **RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021**

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée ainsi que leurs décrets d'application.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

### **1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE**

Le Président de votre Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention nouvelle conclue au cours de l'exercice 2021.

### **2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE**

#### ***2.1. Convention de prestation de services avec la société JURIGEST (convention écrite)***

##### **Personnes concernées :**

- Monsieur Tawfiq Bouzoubaa en sa qualité d'Administrateur de la société ALUMINIUM DU MAROC et Gérant de la société JURIGEST.

**Nature et objet de la convention :** Il s'agit d'une convention en vertu de laquelle la société JURIGEST fournit des prestations d'accompagnement à la mise en œuvre des décisions du comité de direction de la société ALUMINIUM DU MAROC

**Modalités essentielles :** Rémunération annuelle de KMAD 500 (avenant signé en date du 5 mars 2018).



Montant des prestations fournies ou livrées : En 2021, le montant comptabilisé en charges au titre de cette convention s'élève à KMAD 420.

Sommes décaissées en 2021 : KMAD 507.

## **2.2. Conventions conclues avec la société ALM AFRICA**

Personnes concernées :

- Monsieur Mohamed El Alami en sa qualité de Président Du Conseil d'Administration des deux sociétés
- Monsieur Abdeslam El Alami en sa qualité d'Administrateur des deux sociétés.
- Monsieur Benoit Valdo Benjamin Vaillant en sa qualité de Directeur Général Délégué de la société ALUMINIUM DU MAROC, Administrateur personne morale de la société ALM AFRICA.
- ALM AFRICA est une filiale de la société ALUMINIUM DU MAROC

### **2.2.1. Convention de prestations de services (Convention écrite)**

Nature et objet de la convention : Il s'agit d'une convention en vertu de laquelle la société ALM AFRICA procure des débouchées pour les produits de la société ALUMINIUM DU MAROC dans les pays d'Afrique moyennant une commission sur les ventes.

Montant des prestations fournies ou livrées : Aucune charge n'a été comptabilisé en 2021 au titre de cette convention.

Sommes décaissées en 2021 : aucun paiement n'a été effectué en 2021 au titre de cette convention.

### **2.2.2. Convention d'avances en Trésorerie (Convention écrite)**

Nature et objet de la convention : Il s'agit d'une convention en vertu de laquelle Aluminium du Maroc accorde à ALM AFRICA des avances de trésorerie dont le solde au 31/12/2021 s'élève à KMAD 10 431.

Modalités essentielles : Taux d'intérêts fixe de 5,5%

Montant des prestations fournies ou livrées : En 2021, le montant comptabilisé en produits au titre de cette convention s'élève à KMAD 923.

Sommes décaissées en 2021 : Aucune nouvelle avance n'a été octroyée en 2021 au titre de cette convention.

Sommes encaissées en 2021 : Aucun remboursement n'a eu lieu en 2021 au titre de cette convention.

### **2.2.3. Convention de négoce (convention écrite)**

Nature et objet de la convention : Il s'agit d'une convention en vertu de laquelle la société ALUMINIUM DU MAROC vend des accessoires et des articles d'aluminium à la société ALM AFRICA pour les exporter sur le continent africain.

Montant des prestations fournies ou livrées : Aucun produit n'a été comptabilisé en 2021 au titre de cette convention.

Sommes encaissées en 2021 : Aucun remboursement n'a eu lieu en 2021 au titre de cette convention.

### **2.3. Convention de location conclue avec la société AFRIC INDUSTRIE (Convention écrite)**

#### **Personnes concernées :**

- Madame Malika El Alami en sa qualité de Président du Conseil d'Administration de la société AFRIC INDUSTRIE et Administrateur de la société ALUMINIUM DU MAROC.
- Monsieur Mohamed El Alami en sa qualité de Président du Conseil d'Administration de la société ALUMINIUM DU MAROC, Administrateur personne morale de la société AFRIC INDUSTRIE.
- Monsieur Abdeslam El Alami en sa qualité d'Administrateur des deux sociétés.
- Monsieur Tawfiq Bouzoubaa en sa qualité d'Administrateur des deux sociétés.
- AFRIC INDUSTRIE est une filiale de la société ALUMINIUM DU MAROC.

**Nature et objet de la convention :** Il s'agit d'un contrat de location d'un local situé à Tanger conclu en mars 2019

**Modalités essentielles :** Loyer mensuel de KMAD 50

**Montant des prestations fournies ou livrées :** En 2021, le montant comptabilisé en charges au titre de cette convention s'élève à KMAD 150

**Sommes décaissées en 2021 :** KMAD 180.

### **2.4. Conventions conclues avec la société INDUSTUBE**

#### **Personnes concernées :**

- Monsieur Mohamed El Alami en sa qualité de Président Directeur Général de la société ALUMINIUM DU MAROC, et en tant que représentant d'Aluminium du Maroc, Administrateur personne morale de la société INDUSTUBE.  
  
Madame Malika El Alami en sa qualité d'Administrateur des deux sociétés.
- Monsieur Abdeslam El Alami en sa qualité d'Administrateur des deux sociétés.
- Monsieur Tawfiq Bouzoubaa en sa qualité d'Administrateur des deux sociétés.
- INDUSTUBE est une filiale de la société ALUMINIUM DU MAROC

#### **2.4.1. Convention de location (convention écrite)**

**Nature et objet de la convention :** Il s'agit d'un contrat de bail daté du 1<sup>er</sup> juillet 2015 relatif à la location d'une plateforme logistique située à Tanger au profit de la société ALUMINIUM DU MAROC

**Modalités essentielles :** Loyer trimestriel de KMAD 551 H.T.

**Montant des prestations fournies ou livrées :** le montant comptabilisé en charges en 2021 au titre de cette convention s'élève à KMAD 2.203.

**Sommes décaissées en 2021 :** KMAD 1.982

#### **2.4.2. Convention de prêt (Convention écrite)**

Nature et objet de la convention : Il s'agit d'une convention en vertu de laquelle la société ALUMINIUM DU MAROC a accordé à la société INDUSTUBE un prêt dont le solde au 31 décembre 2021 s'élève à KMAD 53.392

Modalités essentielles : Rémunération au taux d'intérêt fixe de 5,5%

Montant des prestations fournies ou livrées : En 2021, le montant comptabilisé en produits au titre de cette convention s'élève à KMAD 2.937

Sommes décaissées en 2021 : Aucune nouvelle avance n'a été octroyée en 2021 au titre de cette convention.

Sommes encaissées en 2021 : Aucun remboursement n'a été enregistré en 2021 au titre de cette convention.

#### **2.4.3. Convention d'avances de trésorerie (convention écrite)**

Nature et objet de la convention : Il s'agit d'une convention en vertu de laquelle la société ALUMINIUM DU MAROC accorde à INDUSTUBE des avances de trésorerie dont le solde au 31 décembre 2021 s'élève à KMAD 8.331 incluant les intérêts capitalisés.

Modalités essentielles : Aucune rémunération n'a été fixée au titre de l'exercice 2021.

Sommes versées en 2021 : Aucune nouvelle avance n'a été octroyée en 2021 au titre de cette convention.

Sommes encaissées en 2021 : KMAD 719.

#### **2.4.4. Convention de négoce d'accessoires (convention écrite)**

Nature et objet de la convention : Il s'agit d'une convention en vertu de laquelle la société ALUMINIUM DU MAROC achète les accessoires d'aluminium auprès de la société INDUSTUBE.

Montant des prestations fournies ou livrées : En 2021, aucun montant n'a été comptabilisé en charges au titre de cette convention.

Sommes décaissées en 2021 : Aucune somme n'a été décaissée en 2021 au titre de cette convention.

#### **2.4.5. Conventions de conversion de déchets en billettes (Convention non écrite)**

Nature et objet de la convention : Il s'agit d'une convention en vertu de laquelle la société ALUMINIUM DU MAROC achète les déchets d'aluminium auprès de la société INDUSTUBE. En contrepartie elle lui revend des billettes d'Aluminium

Montant des prestations fournies ou livrées : En 2021, le montant comptabilisé en charges au titre de cette convention s'élève à KMAD 5.357.

Le montant comptabilisé en produits au titre de cette convention s'élève à KMAD 376.

Sommes décaissées en 2021 : KMAD 5.745

Sommes encaissées en 2021 : KMAD 260

#### **2.4.6. Convention de négoce de profilés (Convention non écrite)**

Nature et objet de la convention : Il s'agit d'une convention en vertu de laquelle la société ALUMINIUM DU MAROC achète des profilés Aluminium auprès de la société INDUSTUBE. En contrepartie elle lui vend du métal brut.

Montant des prestations fournies ou livrées : En 2021, le montant comptabilisé en charges au titre de cette convention s'élève à KMAD 99.218.  
Le montant comptabilisé en produits au titre de cette convention s'élève à KMAD 59.043.

Sommes décaissées en 2021 : KMAD 99.218

Sommes encaissées en 2021 : KMAD 1.908

#### **2.4.7. Convention de travaux traitement de surface (convention non écrite)**

Nature et objet de la convention : Il s'agit d'une convention en vertu de laquelle la société ALUMINIUM DU MAROC effectue des travaux de traitement de surface des profilés Aluminium au profit de la société INDUSTUBE

Montant des prestations fournies ou livrées : En 2021, le montant comptabilisé en produits au titre de cette convention s'élève à KMAD 7.921

Sommes encaissées en 2021 : KMAD 6.117.

#### **2.4.8. Convention de mise à disposition du personnel (convention non écrite)**

Nature et objet de la convention : Il s'agit d'une convention en vertu de laquelle la société ALUMINIUM DU MAROC et INDUSTUBE pour mise à disposition du personnel entre les deux sociétés

Montant des prestations fournies ou livrées : En 2021, le montant comptabilisé en produits au titre de cette convention s'élève à KMAD 509

Sommes encaissées en 2021 : Aucune somme n'a été encaissée en 2021 au titre de cette convention

#### **2.5. Conventions conclues avec la société NAFIDA**

##### Personnes concernées :

- Monsieur Mohamed El Alami en sa qualité de Président Directeur Général de la société ALUMINIUM DU MAROC et Gérant de la société NAFIDA.
- La société NAFIDA est une filiale de la société ALUMINIUM DU MAROC.

##### **2.5.1. Convention d'avances en compte courant (Convention écrite)**

Nature de la convention : Il s'agit d'une convention en vertu de laquelle la société ALUMINIUM DU MAROC accorde à sa filiale NAFIDA des avances en compte courant dont le solde au 31 décembre 2021 s'élève à KMAD 4.000

Modalités essentielles : Taux d'intérêt fixe de 5,5%

Montant des prestations fournies ou livrées : En 2021, le montant comptabilisé en produits au titre de cette convention s'élève à KMAD 220

Sommes décaissées : Aucune nouvelle avance n'a été versée en 2021

Sommes encaissées en 2021 : Aucun remboursement n'a eu lieu en 2021 au titre de cette convention.



### 2.5.2. Conventions de location (Convention écrite)

Nature et objet de la convention : Il s'agit de deux contrats de location concernant deux locaux situés à Agadir et à Tanger au profit de la société ALUMINIUM DU MAROC.

Modalités essentielles : Rémunération annuelle de KMAD 480 pour le local d'Agadir et KMAD 420 pour le local de Tanger.

Montant des prestations fournies ou livrées : En 2021, les montants comptabilisés en charges au titre de ces conventions s'élèvent à KMAD 480 pour le local d'Agadir et KMAD 420 pour le local de Tanger.

Montant décaissé : En 2021, les montants décaissés au titre de ces conventions s'élèvent à respectivement KMAD 576 et KMAD 504 intégralement réglés en 2021

### 2.6. Conventions conclues avec la société BELPROMO

#### Personnes concernées :

- Monsieur Mohamed El Alami en sa qualité de Président Directeur Général de la société ALUMINIUM DU MAROC, Administrateur personne morale de la société BELPRMO
- Monsieur Abdelouahed El Alami en sa qualité d'Administrateur des deux sociétés
- Monsieur Abdelouahed El Alami en sa qualité de Président Directeur Général de la société BELPROMO, et Administrateur de la société ALUMINIUM DU MAROC
- Monsieur Abdellatif Bernossi en sa qualité d'Associé-gérant du cabinet BERNOSSI
- Monsieur Benoit Valdo Benjamin Vaillant en sa qualité de Directeur Général Délégué de la société ALUMINIUM DU MAROC,
- BELPROMO est une filiale de la société ALUMINIUM DU MAROC

#### 2.6.1. Convention d'avances en compte courant (convention écrite)

Nature de la convention : Il s'agit d'une convention en vertu de laquelle la société ALUMINIUM DU MAROC accorde à la société BELPROMO des avances en compte courant dont le solde au 31 décembre 2021 s'élève à KMAD 22 566.

Modalités essentielles : Taux d'intérêt fixe de 5,5%.

Montant des prestations fournies ou livrées : En 2021, le montant comptabilisé en produits au titre de cette convention s'élève à KMAD 4.883.

Sommes décaissées en 2021 : KMAD 4.312

Sommes encaissées en 2021 : Aucun remboursement n'a eu lieu en 2021 au titre de cette convention.

#### 2.6.2. Convention de location (Convention écrite)

Nature et objet de la convention : Il s'agit d'un contrat de bail datant de 2002 relatif à la location d'un bâtiment situé à Casablanca

Modalités essentielles : Rémunération annuelle de KMAD 2.880

Montant des prestations fournies ou livrées : En 2021, le montant comptabilisé en charges au titre de cette convention s'élève à KMAD 2.880.

Sommes décaissées en 2021 : KMAD 3.456

### 2.6.3. Convention de location (Convention écrite)

Nature et objet de la convention : Il s'agit d'un contrat de location d'un local situé à Marrakech conclu en avril 2020

Modalités essentielles : Loyer annuel de KMAD 288

Montant des prestations fournies ou livrées : En 2021, le montant comptabilisé en charges au titre de cette convention s'élève à KMAD 288

Sommes décaissées en 2021 : Montant décaissé est KMAD 346

### 2.6.4. Convention relative au regroupement du patrimoine immobilier de la société ALUMINIUM DU MAROC au sein de la filiale BELPROMO (Convention écrite)

Nature et objet de la convention : Il s'agit d'une convention en vertu de laquelle le Cabinet BERNOSSI doit mettre en œuvre le regroupement du patrimoine immobilier de la société Aluminium Du Maroc au sein de la filiale BELPROMO, à travers un accompagnement juridique, comptable, financier et fiscal

Modalités essentielles : Rémunération de KMAD 300

En 2021, cette convention n'a pas produit d'effet.

### 2.7. Convention de prêt conclue avec la société COFINORD (convention écrite)

Personnes concernées :

- Monsieur Abdelouahed El Alami en sa qualité d'Administrateur de la société Aluminium Du Maroc et co-gérant de la société COFINORD

Nature et objet de la convention : Il s'agit d'une convention en vertu de laquelle la société ALUMINIUM DU MAROC a accordé à COFINORD un prêt dont le solde au 31 décembre 2020 est nul.

Modalités essentielles : Rémunération au taux d'intérêt fixe de 5,5%

En 2021, cette convention n'a pas produit d'effet.

### 2.8. Convention d'assistance technique conclue avec la société GEA HOLDING (Convention écrite)

Personnes concernées :

- Monsieur Abdelouahed El Alami en sa qualité d'Administrateur de la société ALUMINIUM DU MAROC et Président du Conseil d'Administration de la société GEA HOLDING
- Monsieur Mohamed El Alami en sa qualité de Président Directeur Général de la société ALUMINIUM DU MAROC, Administrateur personne morale de la société GEA HOLDING

Nature et objet de la convention : Convention d'assistance technique au profit de la société GEA Holding.

Modalités essentielles : Montant trimestriel de KMAD 108 (HT).

En 2021, cette convention n'a pas produit d'effet.

**2.9. Convention de mise à disposition de personnel conclue avec la société ALM SENEGAL (convention non écrite)**

**Personnes concernées :**

- Monsieur Benoit Valdo Benjamin Vaillant en sa qualité de Directeur Général Délégué de la société ALUMINIUM DU MAROC, Administrateur personne morale de la société ALM AFRICA.
- Monsieur Abdeslam El Alami en sa qualité d'Administrateur des deux sociétés.
- ALUMINIUM DU MAROC est Actionnaire de la société ALM AFRICA laquelle est Actionnaire de la société ALM Sénégal

**Nature et objet de la convention :** Il s'agit d'une convention en vertu de laquelle la société ALUMINIUM DU MAROC met à disposition du personnel à la disposition de la société ALM Sénégal

**Montant des prestations fournies ou livrées :** En 2021, le montant comptabilisé en produits au titre de cette convention s'élève à KMAD 44

**Sommes encaissées en 2021 :** Aucune somme n'a été encaissée en 2021 au titre de cette convention

**2.10. Convention de mise à disposition de personnel conclue avec la société ALM COTE D'IVOIRE (convention non écrite)**

**Personnes concernées :**

- Monsieur Benoit Valdo Benjamin Vaillant en sa qualité de Directeur Général Délégué de la société ALUMINIUM DU MAROC, Administrateur personne morale de la société ALM AFRICA.
- Monsieur Abdeslam El Alami en sa qualité d'Administrateur des deux sociétés.
- ALUMINIUM DU MAROC est Actionnaire de la société ALM AFRICA laquelle est Actionnaire de la société ALM COTE D'IVOIRE


**Nature et objet de la convention :** Il s'agit d'une convention en vertu de laquelle la société ALUMINIUM DU MAROC met à disposition du personnel à la disposition de la société ALM COTE D'IVOIRE

**Montant des prestations fournies ou livrées :** En 2021, le montant comptabilisé en produits au titre de cette convention s'élève à KMAD 344.

**Sommes encaissées en 2021 :** Aucune somme n'a été encaissée en 2021 au titre de cette convention

Casablanca, le 29 avril 2022

**Les Commissaires aux Comptes**

**ERNST & YOUNG**  
  
**ERNST & YOUNG**  
S.A.R.L.  
37 Boulevard Abdelatif Ben Kaddour  
Abdelmejid FAIZ - CASABLANCA -  
Associé Tél: (212) 922 95 79 00 - Fax: (212) 522 38 02 26

**A&T Auditeurs Consultants**

**A&T AUDITEURS CONSULTANTS**  
Résidence les 4 Temps Bloc C  
Avenue Abdellah Guenoun  
Rue Al Yamane N° 57 - Tanger  
Tel.: +212 (0) 5 39 32 00 45  
**Nafeh AGOURRAM**  
Associé

IX- RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES EXERCICE 2021



**EY**  
Building a better  
working world

37, Bd Abdellatif Benkaddour  
20050 Casablanca  
Maroc



**A&T AUDITEURS**  
CONSULTANTS  
EXPERTISE COMPTABLE COMMISSAIRE AUX COMPTES

A&T Auditeurs Consultants  
Résidence Les 4 Temps, Bloc C,  
Rue Al Yamane, N°57  
90000 Tanger  
Maroc

**ALUMINIUM DU MAROC S.A.**

**RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES**

**EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021**





37, Bd Abdellatif Benkaddour  
20050 Casablanca  
Maroc



A&T Auditeurs Consultants  
Résidence Les 4 Temps, Bloc C,  
Rue Al Yamane, N°57  
90000 Tanger  
Maroc

Aux Actionnaires de la société  
**ALUMINIUM DU MAROC S.A.**  
Zone industrielle – Route de Tétouan - Lot 78  
Tanger

## **RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021**

### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la société ALUMINIUM DU MAROC et de ses filiales (Groupe ALUMINIUM DU MAROC), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, l'état des variations des capitaux propres et le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 337.504 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 20.814. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration de la société ALUMINIUM DU MAROC S.A., en date du 24 mars 2022, dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2021, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

### 1. Provision pour dépréciation des créances clients

Risque identifié	Notre réponse
<p>Au 31 décembre 2021, la valeur des créances clients nettes de provisions s'élève à 420 millions de dirhams.</p> <p>La détermination des créances à déprécier requiert l'exercice du jugement de la direction sur la base d'une analyse continue de l'évolution du risque client.</p> <p>Compte tenu du caractère significatif du poste au regard du bilan de la société, du jugement nécessaire à l'estimation des créances à déprécier, et de la conjoncture de crise actuelle, nous avons considéré que ce sujet constitue un point clé de l'audit.</p>	<p>Nos travaux ont notamment consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Prendre connaissance des procédures d'identification des créances clients à déprécier et de détermination du montant des dépréciations à constater ;</li><li>- Tester le fonctionnement des contrôles dans le cadre des procédures mises en œuvre pour déterminer le niveau des dépréciations des créances clients ;</li><li>- Apprécier le caractère raisonnable des hypothèses retenues par la direction pour évaluer les dépréciations à constater ;</li><li>- Revue critique des autres créances clients dont l'ancienneté est importante non provisionnées par le management et recueillir auprès de la direction des éléments probants mitigeant le risque (apurement en période subséquente, protocoles d'accord,...)</li></ul>

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés, conformément au référentiel comptable admis au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus l'information financière du groupe.

## Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.


Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 29 avril 2022

### Les Commissaires aux Comptes

**ERNST & YOUNG**  
  
**ERNST & YOUNG**  
S.A.R.L.  
57, Boulevard, Abdellatif Ben Kaddour  
- CASABLANCA -  
Tél: (212) 522 95 79 00 - Fax: (212) 522 38 02 25  
**Abdelmejid FAIZ**  
Associé

### A&T Auditeurs Consultants

**A&T AUDITEURS CONSULTANTS**  
Résidence les 4 Temps Bloc C  
Avenue Abdellah Guenoun  
Rue Al Yamane N° 57 - Tanger  
Tél: +212 (0) 5 39 32 00 45

**Nafeh AGOURRAM**  
Associé